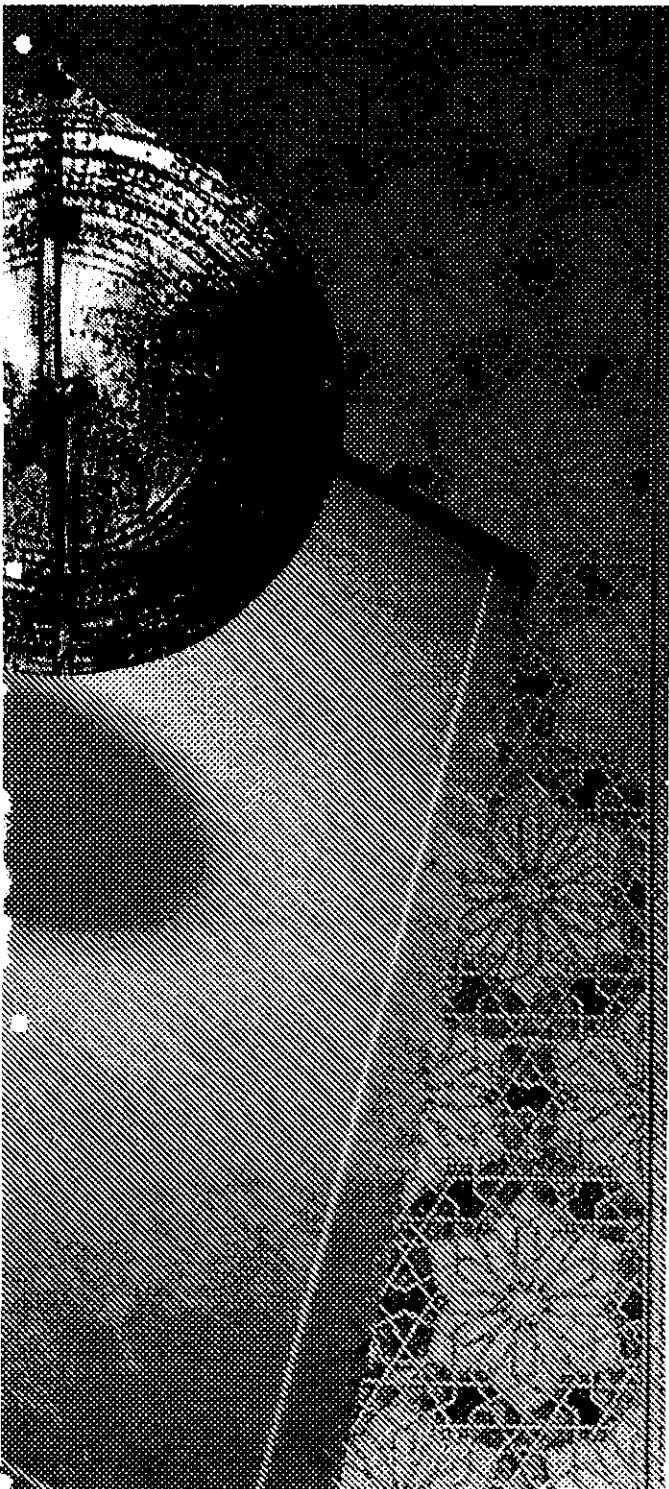


# توسعه: گرهای توسعه



## درآمد

بحث توسعه، ملازم با چند مفهوم اساسی است، از جمله: سنت و تجدد و مقابله میان آن دو، خرد ابزاری، خرد دموکراتیک، خرد تکنولوژیک، جامعه ستگرا و جامعه خردگرا. بحث پیرامون این مفاهیم و ارتباط آنها با مباحث توسعه نیز بحث روز جامعه ما است<sup>۱</sup> که نشان از دوره آگاهی دارد.<sup>۲</sup> ما پس از پشت سر گذاشتن دوره بهت (به طول حدود ۷۰ سال) که عمدتاً دوره قاجار به حساب می‌آید و دوره خود یافت. (حدود ۵۰ سال) که کمایش با دوره پهلوی متنطبق است، به دوره آگاهی رسیده‌ایم. نه به این معنی که آگاهانه در رفع عقب‌ماندگی آگاه شده باشیم، بلکه به این معنی که آگاهانه در خصوص چگونگی رشد و توسعه بحث و برنامه‌ریزی می‌کنیم؛ دو اصل مطلوب بودن توسعه و نیز حفظ مبانی فرهنگ سنتی خود را پذیرفته‌ایم، به ابعاد عقب‌ماندگی خود آگاه شده‌ایم، آن را سنجش پذیر کرده‌ایم و مصمم به رفع آن هستیم. این امر تا به آنجا پیش رفته که به این نتیجه رسیده‌ایم که به ایران ۱۴۰۰ بیندیشیم، برای آن راهبردها تعریف بکنیم و در خصوص آن برنامه‌ریزی بکنیم.

ما دست کم ۲۰ سال دیگر فرصت لازم داریم تا در بهترین شرایط به حد آستانه توسعه یافته‌گی برسیم و مسیر قطعی توسعه خود را دریابیم. سه دوره هفتاد ساله، پنجاه ساله و چهل ساله در مقایسه با راهی که بعضی کشورهای دیگر مانند ژاپن، چین، هند و کره‌جنوبی در آسیا طی کرده‌اند، زمانی طولانی است. برخی توسعه‌شنازان این کندي حرکت توسعه ما را بسیار نامطلوب و ناشی از وجود موانع فرهنگی عظیم می‌دانند. کسان زیادی در دوران بهت و خودآگاهی، تنها راه رشد را پذیرش تمام و کمال رفتارهای غربی می‌دانستند.<sup>۳</sup> این نظر همان قدر کلی و تفکیک نشده است که نظر عمیقتر امروزی برخی متفکران توسعه‌ما؛ از جمله اینکه تنها راه توسعه پذیرش خرد - به معنای خرد دموکراتیک و خرد تکنولوژیک - در مقابل سنت است.<sup>۴</sup> این گونه مباحث و مفاهیم مبنی از اندیشه متفکران غرب است که آنها نیز تنها به تجربه غرب و کشورهایی که در حوزه فرهنگ غرب قرار دارند متکی‌اند. از این‌رو، اطلاق بی‌چون و چرایشان بر فرهنگ ما خارج از ضایعه‌های علمی است. کمایش این بحثها همواره تداعی‌کننده این نتیجه‌گیری است که باید سنت خود را راه‌کنیم و به تجدد بپوندیم و تنها راه توسعه، همین پذیرش تجدد است که غرب مصدق آن است. اکثر مفاهیمی که در بحث توسعه مطرح می‌شود در فرایند توسعه کشورها، یا به هنگام بازنگری بر این فرایند و یا تطبیق آن با بعضی کشورهای دیگر، شکل گرفته

# رگه‌های فرهنگی

دکتر رضا منصوری

استاد دانشگاه صنعتی شریف

رئیس کمیسیون علوم پایه شورای پژوهش‌های علمی کشور

است. حتی اگر بتوان تعریف عملیاتی صریحی از این مفاهیم ارائه داد، عدمه آنها بر مصادقه‌ایی کاربرد دارد که خارج از حوزه فرهنگی جامعه ما است.

به هر حال، حتی در صورت پذیرش مفاهیمی مانند خرد دموکراتیک و خرد تکنولوژیک در مقابل سنت باید بتوان مصادیق آنها را برشمرد و در جزییات تحلیل کرد. در نهایت امر، یک تحلیل رفتاری از جامعه ما می‌تواند به درک آن مفاهیم کلی و نیز یافتن راه حلی برای تسريع فرایند توسعه پایدار مطلوب کمک کند. آنچه در زیر می‌آید مصادقه‌ایی است فرهنگی از رفتار مردم جامعه ما در ارتباط باست و تجدد. این رفتارها علامت تأخیر فرهنگی است؛ به این معنی که در مقام مقایسه جامعه ما با یک جامعه پیشرفته مشهود می‌شود. عده‌ای آنها را از موانع توسعه به حساب می‌آورند؛ یعنی گره‌های رفتاری ناشی از تأخیر فرهنگی، اما همواره این طور نیست. همان‌گونه که در پی خواهد آمد، برخی از این مفاهیم در واقع رگه‌های رفتاری یا فرهنگی است که اگر کشف شوند و به قاعده از آنها استفاده شود، به تسريع فرایند توسعه کمک بسیاری خواهد کرد.

## ۱- ثروت ثابت و تقسیم‌پذیر

رفتار مردم ماعمدتاً هنوز یک رفتار جامعه کشاورزی است. شاید در مواردی مفهوم جامعه ایلی یا جامعه شبانی رسانتر باشد، اما واژه جامعه کشاورزی را برگزیدم چون کاربرد و سیعتری دارد و معمولتر است. این اطلاق به این معنی است که حتی مدیران یا کارمندان - اعم از اینکه دارای تحصیلات عالی باشند یا نه - در یک نهاد مدرن در جامعه امروزی خودمان عناصر رفتاری دوران کشاورزی را از خود بروز می‌دهند. چگونگی نگوش به ثروت یکی از این رفتارهاست. به ثروت همچون کمیت ثابتی نگریسته می‌شود که میان افراد به تعداد معینی تقسیم می‌شود. هرگاه کسی به این مجموعه اضافه شود جای دیگری را تاگ می‌کند و سهم دیگری را از ثروت کمتر. از آنجاکه ثروت موجود در جامعه معمدتاً حاصل از کشاورزی یا دامداری بوده که با توجه به ابزارهای پیش - صنعتی، محصول آن محدود و معین است. محصولهای دیگر حاصل از طبیعت، مانند کانیها و یا نیروی انسانی، بسیار محدودتر بوده است. بنابراین رفتار بخردانه کشاورزی، ناشی از اصل تلاش برای زنده ماندن، در این است که هر کس تلاش کند تا سهمش از ثروت جامعه کاهش نیابد و طبیعتاً خردمند در این جامعه کسی است که اجازه ندهد سهمش کاهش یابد. همین رفتار بخردانه جامعه کشاورزی در یک جامعه صنعتی یا



پساصنعتی، نایخرا دانه است. در جامعه کنونی ما بسیار پیش آمده است که مدیران و کارشناسان خیال کنند اگر کسی را استخدام کنند که بهتر یا متناسبتر از خواهد باد، آنگاه اعتبارشان و به تبع آن شغلشان را از دست خواهد داد، جا برایشان در جامعه تنگ خواهد شد و سهمشان از ثروت عمومی جامعه کاهش خواهد یافت. غافل از اینکه رشد جامعه و افزایش ثروت در گرو حضور فعال افراد با اندیشه های برتر و با تخصص بیشتر است. حضور اندیشه های برتر و افراد با تخصص بیشتر، ارزش افزوده بیشتری ایجاد می کند و در نهایت ثروت را در جامعه افزایش می دهد که در چنین وضعیتی، به ناگزیر سهم فرد نیز بیشتر می شود. به این ترتیب، آن رفتار بدوعی جامعه کشاورزی - که در جای خود رفتاری نایخرا دانه است - در یک صنعتی که رشد کمی و یا کمی نکند ناگزیر رو به زوال است. تنها زور دولتها، یا مدیریت بیمار یک جامعه می تواند این گونه نهادها را تا مدتی زنده نگهارد و یا لختی اولیه آنها، به آن معنی که در فیزیک به کار می رود. یعنی نهادی معکن است یک دوره رشد را پشت سر بگذارد، به معنی عامیانه «دور بردارد»، سپس می گوییم آنچنان لختی در آن ایجاد می شود که می تواند مدت‌ها به زندگی بدون رشد خود ادامه دهد، گرچه در مقایسه با یک جامعه صنعتی پویا باید آن مؤسسه را نابود شده تلقی کرد. بسیاری از نهادهای جامعه ما - چه آنها که قبل از انقلاب تأسیس شده است و چه نهادهایی پس از انقلاب - از این نوع است. بخصوص، در نهادهایی که پس از انقلاب تأسیس شده است این نابودی کمتر مشهود است، زیرا که از سن سازمانی آنها چیزی نگذشته است و لختی کسب کرده در سالهای اول تأسیس هنوز آنها را می گرداند. این گرددش ناشی از لختی اولیه را بعضی مدیران به حساب کارایی خودشان می گذارند که البته درست نیست. در میان مدیران ما کمتر دیده شده است موردی که متوجه اهمیت رشد در مؤسسه خود باد. به همین دلیل است که غالب مدیران ما اصلاً متوجه لزوم یادگیری روشهای نوین مدیریتی نمی شوند.

**۳- دید ایستا، دید پویا**  
جامعه کشاورزی - ایلی، رشد را خاص موجودات زنده و گیاهان می داند. چنین جامعه ای، برای نهادها، مفاهیم، مصنوعات ذهنی و عینی پسر شد قائل نیست و این گونه امور را به صورت صلب، بدون خصلت رشد و توانایی بالندگی می داند. این دید ایستائیست به امور، پس از مدتی حاکم بر تمام الگوهای رفتاری جامعه می شود در نهایت امر نیز رفتاری نایخرا دانه تلقی می شود. این دید بر ملاکهای اخلاقی و ارزشی جامعه هم تاثیر می گذارد و برای آنها تعیین کننده می شود. در جامعه ما، پس از برخورد با جامعه های صنعتی، این دید و الگوی رفتاری گاهی پدیده های مضحکی را به بار آورده است. بعضی نمونه ها و مصداقها آن چنین است:

#### الف) واژه ها و رشد

منظور از واژه، اصطلاح در یک رشته یا فن است. علمی که امروزه آن را پیک یا نورشناخت نامیم در دوران اسلامی پایه گذاری شد و دانشمندانی مانند کمال الدین فارسی و ... بنیان گذار آن بوده اند. این

تصویر ثروت ثابت در جامعه ما مانع از آن شده است که پذیرش اصلاح، به عنوان یک اخلاق اسلامی در محیط کار، به یک فرهنگ تبدیل شود؛ جامعه ماحتی در مقابل زیر پاگذاشتن این اصل اخلاقی نیز حساسیت جمعی نشان نمی دهد.

تصداق دیگری از این رفتار نایخرا دانه که در مجتمع دانشگاهی ما زیاد دیده می شود، چگونگی تقسیم بودجه های پژوهشی است. به هنگام تقسیم بودجه اندک دانشگاهها و یا حتی برنامه ملی تحقیقات، این بینش کشاورزی به خوبی دیده می شود؛ گرچه افراد ذینفع قاعده تا باید از گروه متجددانی تلقی شوند که می خواهند عامل توسعه کشور باشند.

البته، ممکن است در یک رفتار نایخرا دانه که در مجتمع دانشگاهی، مسئله محدودیت کره زمین و ثروت ناشی از آن در دنیا ای ایجاب کند که این رفتار نایخرا دانه جامعه کشاورزی مجدد نایخرا دانه بنماید؛ اما جامعه ای هوشمند است که بتواند خود را با مراحل مختلف، بسته به نیاز تطبیق دهد.

علم را اختلاف الماناظر یا مناظر و مرايا نامیده‌اند. در فرهنگ غرب برای این علم از لغت یونانی اپتیکا استفاده شد و واژه اپتیک برای این علم ساخته شد. تفاوت اساسی این دو واژه در این است که اپتیک قابل رشد است کما اینکه از آن تعداد زیادی اشتفاق و ترکیب ساخته شده است که بسیاری را نیز هم‌اکنون در فارسی به کار می‌بریم؛ اما اختلاف الماناظر قابل رشد نیست و با یک دید ایستاد ساخته شده است. در میان علوم اسلامی ظاهراً اکمیا و جبر و مقابله استثناء هستند که هر دو - به صورت شیمی و جبر - به فرهنگ غرب منتقل شده و به صورتی درآمده است که قابلیت رشد دارند.

دید ایستا در مورد وضع واژه‌ها هنوز گریبانگیر فرهنگستانها و متخصصان ما است. بسیاری موارد معادل یک اصطلاح علمی یک ترکیب نحوی پیشنهاد می‌شود؛ بدون توجه به اینکه ترکیب نحوی معمولاً این قابلیت را ندارد که واژه‌ای رشدپذیر بشود. واژه را باید - اعم از اینکه بر علمی اطلاق شود یا بر مفهومی در یک علم - یک موجود زنده پنداشت و آن را با قابلیت رشد خلق کرد. رشدپذیری واژه حتی بر تفکر کاربران واژه تأثیر می‌گذارد و خلاقیت آنها را افزایش می‌دهد.<sup>۷</sup>

#### ب) نظریه‌های علمی و رشد

یکی از دلایل پذیرش یک نظریه علمی، یافرمولیندی و بیان جدید از یک نظریه، رشدپذیری آن است. بدون توجه به رشدپذیری، می‌توان برای هر نظریه موجود علمی تعداد زیادی بدیل معرفی کرد که همانند نظریه اصلی پاسخگوی پذیده‌های موجود باشند؛ اما معمولاً این نظریه‌های بدیل قابل رشد، گسترش و یا تعیین نیستند و به همین دلیل جامعه علمی آن را به عنوان نظریه علمی نمی‌پذیرد. یکی از بارزترین این مثالها نظریه دنیای توخالی است که حدود شست سال پیش مطرح شد. شخصی پیشنهاد کرد که این تصور که زمین کروی است و ما روی آن زندگی می‌کنیم خیال است. واقعیت این است که زمین کروی است، اما یک کره توخالی که همه عالم در داخل آن است و ما هم روی سطح داخل این کره و نه روی آن زندگی می‌کنیم. این پیشنهاد، که در ابتدا ممکن است بسیار احتمانه به نظر بررس قابل رشد نیست، زیرا بیچیدگی توضیح پذیده‌ها و توضیح دهد، اما قابل رشد نیست، زیرا بیچیدگی توضیح پذیده‌ها و معادلات به سرعت آنچنان می‌شود که تعیین و گسترش آن را غیرممکن می‌سازد. بسیاری از کسان - عمدتاً از دانشمندان و فلاسفه علم - که سعی در طرد این نظریه داشته‌اند، بدون تأکید بر رشدناپذیر بودند آن، در این امر توفيقی به دست نیاورده‌اند. مثالهای فراوانی از نظریه‌های علمی وجود دارد که محک رشدپذیری در بحث ابطال‌پذیری آنها کمک شایانی می‌کند. در مکانیک، نظریه‌های لاگرانژی و هامیلتونی که زمانی معادل نظریه نیوتونی بودند، به این دلیل به عنوان بدیل پذیرفته شدند که در زمینه‌هایی رشد کردن که نظریه نیوتون رشدناپذیر بود.

باید توجه داشت که این محک رشدپذیری در نظریه‌های علمی بر تصور ما از درست یا نادرست بودن نظریه‌ها، یا به قولی بحق یا

## ◀ مادست کم ۲۰ سال دیگر فرصت لازم داریم تا در بهترین شرایط به حد آستانه توسعه یافتنگی برسیم و مسیر قطعی توسعه خود را دریابیم.

ناحی بودن آنها، تأثیر می‌گذارد. نظریه رشدپذیر می‌تواند ابطال‌پذیر هم باشد، اما نظریه رشدناپذیر ابطال‌ناپذیر است و به همین دلیل نادرست و ناحی.

### ج) پذیده زونکن

کلاسور از ملزمات اداری است که برای نظم بخشیدن به مدارک و اسناد و به اصطلاح روز «واحدهای اطلاعاتی»، از آن استفاده می‌شود. این اصطلاح شاید حدود پنجاه سال پیش، یا حتی قبل از آن، وارد نظام اداری ما شده است. حدود سی سال پیش کلاسور به پوشای قفل‌دار اطلاق می‌شد که انواع بزرگ (A4) و کوچک (A5) آن با عطف پهن و باریک در بازار تولید می‌شد. قفل این کلاسورها عمدتاً از دو کارخانه خارجی وارد ایران می‌شد که یکی از آنها کارخانه Sonneken در شرق آلمان بود. این کارخانه هنوز به همین نام در آلمان وجود دارد و ملزمات دفتری تولید می‌کند. در عطف کلاسورها کاغذی چسبانده می‌شد برای توضیحات مربوط به برونده‌های داخل کلاسور که در بالای آن آرم کارخانه قفل‌ساز چاپ شده بود. از میان این دونوع قفل، قفل کارخانه زونکن مرغوبتر بود. اغلب مشتریان در بازار بین‌الحمر میان، کلاسور زونکن پرایمی خواستند. اکنون زونکن - که اسم کارخانه است - عموماً به کلاسور اطلاق می‌شود.

گذاشتن برگه‌های استادی فارسی در کلاسور همواره با یک مشکل رویمرو بوده است. چون طراحی کلاسور برای استاد فرنگی است، یعنی برای استاد لاتین که از چپ به راست خوانده می‌شود و از راست به چپ ورق زده می‌شود، کارمند ایرانی که کلاسور فرنگی را از راست به چپ باز می‌کند نمی‌داند استاد را چگونه داخل آن بگذارد و چگونه ورق بزند. گروهی استاد را طبق نظام لاتین منظم می‌کنند. همین روش است که طراحان سربرگهای اداری را مجبور کرده است طرح بالای کاغذ و حاشیه را به نظام لاتینی بسزگ‌دانند. دیگرانی که نظام فارسی را حفظ می‌کنند مجبورند کاغذ را پشت و رو منظم کنند که آن هم به هنگام مراجعة مشکل زا می‌شود. توجه کیم که پس از پنجاه سال یا بیشتر و تحمل این همه رنج منظم کردن استاد، اعم از شخصی یا اداری، هنوز کسی به این صرافت نیفتاده است که یا نظم کلاسور را به هم بزند و یا چگونگی کاربرد آن را عوض بکند. این در حالی است که با گرداندن حالت متعارف کلاسور به اندازه ۱۸۰ درجه، که قفل به سمت چپ بیاید و دسته آن به سمت بالا، کلاسور بدون تعویض قفل، فارسی می‌شود و نظم دهی استاد راحت!

این پدیده تا حدی ناشی از حالت بهت است در مقابل فرهنگ غربی و بازمانده دوران بهت. اما این همه مطلب نیست. داشتن دیدایستا و تغییرناپذیر نسبت به اشیا نیز به ایجاد این پدیده کمک کرده است. این پدیده نشان می‌دهد که فرهنگ‌های غالب دنیا گاهی احتیاج به تهاجم ندارند؛ ما خودمان بدون هیچ تغییر یا تطبیقی از تمام ظواهر آنها استقبال می‌کیم. نمونه‌های دیگر این پدیده فراوان است، کافی است به اطراف خود نگاه کیم.

#### ۴- ریاست به جای مدیریت

در جامعه‌نوین، مدیر موفق کسی است که می‌تواند مجموعه‌ای از انسانها را در یک مؤسسه به گونه‌ای به حرکت درآورد که بیشترین بازده را در جهت اهداف آن مؤسسه به دست آورد. این بازده درازمدت است و مؤلفه رشد و رقابت با مؤسسات مشابه در آن منظور شده است. چنین مدیری حکم نمی‌کند، حاکم نیست، بلکه از تمام خصلتهای انسانی کارمندانش و نیز تواناییهای ابزاری که در اختیارش است بیشترین استفاده را می‌کند. مدیر این چنینی، خود را داناتر نمی‌داند، اما شاید تواناتر در اداره مؤسسه باشد. می‌داند کی و چگونه از اطلاعات و تواناییهای کارکنانش استفاده بکند. کارکنانش را سرکوب نمی‌کند، بلکه آنها را در می‌باید و رشد می‌دهد و این اقدامات را در جهت رشد مؤسسه می‌داند. متأسفانه مدیران ما اکثراً رئیس هستند و دستور بد و حکم بکن اما نه اداره بکن اینکه می‌گویند میز ریاست افراد را می‌گیرد به علت همین نکته ساده است. کسی که حکم مدیریت یا ریاست مؤسسه‌ای را می‌گیرد، به علت روش رایج در جامعه، خود را حاکم آن مؤسسه و حکمران می‌داند و مؤظف به اینکه دستور بدده. چگونه چنین کسی می‌تواند نصیحت یک کارکن عالی رتبه، چه رسد به یک نگهبان را پذیرد؟ این وهم در جامعه ما فراگیر است، حتی متعددترین افراد به محض دریافت حکم ریاست قیافه حکمرانی به خود می‌گیرند و همین گونه هم عمل می‌کنند. این امر یکی از وجوده است که بسیاری از برنامه‌های توسعه از بالا، یعنی توسعه دولت مدار را با شکست مواجه می‌کند، زیرا اجرای برنامه‌ها به دست مدیرانی می‌افتد که حاکم و رئیس هستند نه مدیر و تنها می‌توانند حکم بکنند و نه اداره!

مدیر خوب فعالیت مؤسسه را رشد می‌دهد و ایده‌ها و کارکنان را به ارزش افزوده تبدیل می‌کند که در نتیجه نیز بازدهی سرمایه بسیار بیشتر از آن می‌شود که «تجار محترم» مایه آن عادت دارند؛ یعنی یک تومان را دو تومان بکنند. رساندن یک تومان به ده تومان برای مدیران دوران صنعتی و پساصنعتی کار چندان دشواری نیست. بی‌جهت نیست که حقوق مدیران در سطح بین‌المللی بسیار بالاست.

بالاترین حقوق یک مدیر در دنیا، حقوق مدیر شرکت AT & T در امریکاست که در یک سال (۱۹۹۶/۱۳۷۵) برابر یک میلیون و دویست هزار دلار بوده است.<sup>۸</sup> بالاترین حقوق یک مدیر در ایران، اعم از بخش خصوصی یا دولتی نباید خیلی بیش از دوازده میلیون تومان در سال باشد که در این صورت هم تازه این رقم حدود ۲ درصد بالاترین حقوق یک مدیر در سطح دنیاست. به این ترتیب، در

د) پدیده پیکان این پدیده گرچه از جهاتی به پدیده زونکن شبیه است، اما تفاوت‌های دارد که بهتر است نام جدآگاههای به خود بگیرد. حدود سی سال است که در ایران پیکان تولید می‌شود. محصولی انگلیسی که ما آن را مونتاژ کردیم و تنها نام ایرانی به آن دادیم. چون راننده انگلیسی راست می‌نشیند بنابراین برف پاک کن پیکان برای استفاده‌وی طراحی شده است که راست به چپ می‌زند و همین ترتیب در پیکان ایرانی با راننده چپ‌نشین هم حفظ شده بود. در همین سالهای اخیر بود که ترتیب زدن آن عوض شد. کاری ساده که می‌توانست و لازم بود از همان ابتدا عوض شود. این وجه از جهاتی شبیه به پدیده زونکن است. اما موضوع اصلی پدیده دیدایستا و تغییرناپذیر به آن است که منجر به این شد که پیکان پس از سی سال تغییری نکند. این تغییرناپذیری را باید بانمونه‌های دیگر مثلاً از کشور کره مقایسه کرد که در اعمال دید پویا موفق بوده‌اند. نگرش ایستا به این محصول صنعتی، در مقابل زنده انگاشتن و رشد دادن آن، باعث شد که در عمل این موجود مصنوع بشر پس از سی سال مرده انگاشته شود و جامعه صنعتی مایه سوی تولید یا مونتاژ خودروهای دیگری بروزد که در کشورهای دیگر رشد کرده‌اند مانند پژو، پراید، دوو... به این ترتیب، اگر به موقع درست عمل نکنیم و دید پویا را در بخش صنعت خودروسازی اعمال نکنیم، تاریخچه پیکان و پدیده پیکان تکرار خواهد شد و پس از چند دهه مجبور می‌شویم مصنوع رشدبیافته کشور دیگری را وارد کنیم و مرده‌های پیکان و پژو و پراید و دوو را از دور خارج کنیم. ممکن است بعضی قبح این پدیده را متوجه نشوند، اما باید بدانیم خسارات اقتصادی، صنعتی و فرهنگی این پدیده وحشتناک است. خوشبختانه به نظر می‌رسد دوره آگاهی در صنعت خودروسازی ما هم دارد شروع می‌شود؛ صحبت از خودروی ملی است که دو سال دیگر به بازار خواهد آمد و باید آن را نسل جدید پیکان تلقی کرد. اما هنوز بخش تحقیق و توسعه صنایع خودروسازی ما بسیار ضعیفتر از آن است که بتوان با اعتماد از این خوشبینی صحبت کرد. مفهوم تحقیق و توسعه در صنایع ما همچون وصلة نجسی است که اهل صنعت خود را مؤلف حسن می‌کنند به خاطر همراهی با مدین‌الملکی به آن تن در بدهند. هنگامی می‌توان از حاکم شدن دید پویا - که برای صنعتی شدن یک کشور لازم است - صحبت کرد که صاحبان صنعت، چه از بخش دولتی و چه خصوصی، تأسیس این بخش را اجباری از هرجیز در ساختار سازمانی خود بدانند.

مورد حقوق مدیران هم که باید آن را یک امر کیفی دانست، محدود یک درصد هنجار بین‌المللی هستیم.<sup>9</sup>

جامعه خود بشدت آن را مشاهده می‌کنیم و باعث مشکلات اجرایی زیاد و هدر دادن فرصتها و منابع زیاد می‌شود. گروهی از مدیران جامعه ماکه با این روش‌های صنعتی و پساصنعتی کار می‌کنند، یعنی در فرایند کار خود هیچ فکری و هیچ حرف و حدیثی را تشنه نمی‌گذارند، پس از مدتی به شیوه‌ها و ترتیب پیچیده و مرکبی می‌رسند که اذهان بسیط از آن بسیار دورند. مجموعه‌ای نیز که با چنین روشی رشد می‌کند به این پیچیدگیها و ژرفانگریها خویی گیرد. اکنون اگر عضو یا اعضای جدیدی به مجموعه آنها اضافه شود که تصورات مدیرات کشاورزی را به همراه خود دارد و در فرایند برکشیدن فکرها شرکت نکرده است، خیال می‌کند به همراه خود فکرها بکری می‌آورد که گروه او لیه از آنها بی‌اطلاع است؛ به علاوه پیچیدگی ذهنی قابل توجهی هم به همراه ندارد که به سرعت پیچیدگی تتابع قبلی گروه را دریابد و با آنها همراهی کند. از این جهت، مدتی وقت مجموعه گرفته می‌شود تا شخص جدید را با خود همراه کنند و تا این شخص جدید دریابد که فکرها وی بدوي هستند و بدون تعمق و این مجموعه بسیار فراتر رفته است. نمونه‌های این پدیده برناکشیده‌ها در کمیته‌ها و کمیسیونهای دولتی اخیراً دیده می‌شود. بزرگترین اشتباه را معمولاً متخصصان ارشد متعدد مأبی مرتكب می‌شوند که احتمالاً در دوران پیش از انقلاب هم سمتهایی داشته‌اند و مدتی از امور تصمیم‌گیری و اجرایی به دور بوده‌اند. معمولاً این افراد، هنگامی که دویاره به کار گمارده می‌شوند، با این خیال وارد می‌شوند که فکرها بسیار ارزنده‌ای دارند و تابه حال کسی متوجه آن نبوده است. این ضرر مضاعفی است که جامعه ما مرتبت تحمل می‌کند و دلیل آن نشناختن اهمیت جامعه‌شناسی برکشیدن فکرهاست.

## ۶- مطلوب ندانستن اختلاف و نشناختن سازوکار رفع اختلاف

اختلاف، اعم از اینکه در اعتقاد باشد و یا در روش، رفتار، فکرها و دیدگاهها، در جامعه ما ناپسند شمرده می‌شود. ما فرانگرفته‌ایم که ناپسندی اختلاف را به یک حسن و قدرت بدل کنیم. از جامعه کشاورزی برای ما این سنت به یادگار مانده است که به هنگام بروز اختلاف یک طرف را محق بدانیم و بلافضله به دنبال یافتن حق و شخص محق بگردیم نه دنبال رفع آن و تبدیل این اختلاف به یک حرکت. گویی هر اختلافی از نوع بروز اختلاف بر سر تصاحب یک دام یا سهم آب در جامعه کشاورزی-ایلی است که رئیس ایل باید پس از تشخیص حق رأی صادر کند.

در جامعه صنعتی، با رشد بسیار زیاد تنوع کارها و رفتارها، محصولات و فکرها، بروز اختلاف امری بسیار طبیعی و مطلوب است. باید سازوکارهای رفع اختلاف را یاد گرفت؛ و گرنه رفع اختلاف، به معنی حذف نظر و دیدگاه یک گروه و پذیرش دیدگاه گروهی دیگر، خلاقیت را که یکی از بزرگترین موهبت‌های الهی است از انسانها می‌گیرد و گره عمده‌ای بر سر راه رشد و تعالی جامعه ایجاد می‌کند. در جامعه صنعتی باید این سازوکارها را باید کرد و آموخت

۵- برکشیدن ایده‌ها، سازوکار پذیرش ایده‌ها در جامعه نوین که تنوع فعالیتهای بشر بسیار گسترده‌تر شده است، انسانها در هر کجا که به کار مشغول هستند فکرها و روش‌هایی برای بهبود وضعیت کاری یا شرایط محیطی خود و اطراف ایشان پیدا می‌کنند. تعداد و تنوع این ایده‌ها از یک طرف و گستردگی نهادهای اجتماعی- از یک کارگاه کوچک گرفته تا مدرسه و دانشگاه، شرکت‌های بزرگ و شهر و کشور - از طرف دیگر تحقق این ایده‌ها از یک کارگار راهی این سازوکاری اندیشید. ابداع این سازوکارها به چند دلیل بسیار متفاوت اهمیت دارد: اول اینکه این ایده‌ها در جهت بهبود شرایط محیط کار و زندگی یا بهبود تولیدات است. باید افکار را به کار گرفت و به تحقق آنها کمک کرد. بدیهی است هر فکری قابل پیاده کردن نیست و یا به بهبودی منجر نمی‌شود و یا صرفاً اقتصادی نمی‌کند. این چنین است که در دنیای صنعتی به تجربه یک قانون توان ده برای این امور به دست آمده است. ساده بگوییم اینکه از هر ده فکر یکی به یک کار مفید تبدیل می‌شود. به هر فکری، هرچقدر کوچک یا در ظاهری اهمیت باید بده و آن را پیگیری کن. سازوکار مناسب برای پذیرش فکرها آن است که فرایند پیگیری فکرها هرچه ساده‌تر و متناسب با خود فکر طراحی شده باشد. یکی از اموری را که بخش تحقیق و توسعه شرکتها به عهده دارند همین پیگیریهای است و تبدیل فکرها به روش مطلوبتر یا محسول بهتر. دوم اینکه اگر فکرها افراد یک نهاد یا یک جامعه پیگیری نشود، در اذهان و افواه می‌ماند و به آنان پس از مدتی این احساس غلبه می‌کند که مسؤولان و مدیران بالاتر در مدیریت بخش خود نتوان هستند و تحقق فکرها خوب خیالی بیش نیست؛ این تصور اوج می‌گیرد که بهبود کارها مترادف است با تعویض مدیران و مسؤولان. این پدیده کم کم به یک سرخورده‌گی اجتماعی و یا افسرده‌گی می‌انجامد. در نتیجه این بیماری، جامعه قطبی می‌شود: گروه مدیران و طرفداران آنها که در اداره امور ناتوان هستند و گروه کارمندان یا زیر دستان که فکرها خوب دارند و می‌دانند چگونه می‌توان چرخ یک نهاد یا جامعه را بهتر چرخاند اما دسترسی به پستهای اجرایی ندارند. این تصور گروه «زیر دستان» گاهی خیالی بیش نیست، اما اثبات بی‌پایه بودن این خیال تنها در نتیجه مجال و تحقق دادن به این خیالها حاصل می‌شود. اذهان پیچیده مدیران جوامع صنعتی، که این را دریافت‌هاند، بهایی برای فکرها تعیین می‌کنند و سازوکاری برای برکشیدن آنها.

سوم اینکه، برکشیدن فکرها از ذهن افراد باعث فعالتر شدن ذهن می‌شود و در نتیجه، ذهن افراد یک مجموعه در جهت هدف کاری آن مجموعه فعالتر و کم کم پیچیده‌تر می‌شود. در غیر این صورت، به افراد حالت افسرده‌گی دست می‌دهد، ذهن آنها بسیط می‌ماند و اینبانی می‌شود از فکرها بدبیهی. ادعای این افراد زیاد می‌شود و توانایی درک فکرها پیچیده در آنها کاوش می‌یابد؛ پدیده‌ای که ما در

هر نقطه‌ای از جهان به کرسی بنشاند. این فرایند در نظر ما که آشنایه این سازوکارها نیستیم به این صورت جلوه می‌کند که کشوری یا گروهی از کشورها زور را حق می‌دانند، و از این رو آنها را با معیارهای اخلاقی جامعه کشاورزی فاسد می‌دانیم.

جامعه ما باید هرچه زودتر همراه با صنعتی شدن و رشد فرهنگ سنتی خود مفهوم حق را مطابق با معیارهای ارزشی خود تعریف کند. در آن صورت است که همراه با تعالی جامعه قدرت کافی برای حفظ ارزشهای خود به دست خواهیم آورد؛ آنچنان قدرتی که هر جامعه قادرمند دیگری را تسری قدرت‌گرایانه مفاهیم، ارزشها و یا امیال خود به جامعه ما برخوردار دارد. آنگاه است که همزیستی مسالمت‌آمیز معنی پیدا می‌کند. در غیر این صورت، جامعه شکست خورده‌ای هستیم که هرگونه استدلالی برای حفظ خود و ارزشهایمان و هر صحبتی برای اعاده «حق» ماضح‌که می‌نماید. قدرتهای بزرگ دنیا حق خواهند داشت به هر ترتیب که بخواهند با ما و سرزمین مارفتار کنند.

## ۷- فرد، جامعه

قابل فرد-جامعه در یک جامعه کشاورزی-ایلی با جمعیت کم، تنوع کم محصولات و فعالیتها، کم نمود است. در چنین جامعه‌ای، اخلاق فردی و جمعی عملایکی است. نیکی، بدی، گذشت و دیگر مفاهیم اخلاق فردی بر زندگی جمیعی و بر کل اجتماع کشاورزی هم قابل اطلاق است. اما همین‌که از مرز جامعه کشاورزی گذشتم و به جامعه صنعتی رسیدیم، با جمعیت زیاد، تنوع بسیار زیاد محصولات و فعالیتها و رفتارها، قابل فرد-جامعه نمود بارزی پیدا می‌کند. گذشت، به مفهوم جامعه کشاورزی، ممکن است در جامعه صنعتی گناه باشد. تصور کنید کسی در جامعه کشاورزی در اطراف خود آلودگی ایجاد کند، سیگار بکشد، ماشین دودزا داشته باشد و یا سروصدای کند. در جامعه کوچک کشاورزی می‌توان از این آلودگیها گذشت کرد، اما در جامعه بزرگ صنعتی این آلودگیها متراوف است با نابودی کره زمین، یا بیمار کردن تعداد زیادی انسان که مخارج سلامت‌سازی آنها بر دوش جامعه است. آیا گذشت در این مورد به صلاح است و آیا رفتاری است بخزانه، آن گونه که مثلاً در یک جامعه کشاورزی مرسوم است؟

ابراز نظرهای علمی غلط و بچگانه در یک جامعه کشاورزی قابل تحمل است، و می‌توان آن را یک شوخی مفرّج تلقی کرد، یا حتی توجه به آنها از سوی امرا و حاکمان را بی‌ضرر دانست. اما در یک جامعه صنعتی چنین رفتاری فاجعه به بار می‌آورد، نسلهایی را تباہ می‌کند و جوانان را به گمراهی می‌کشاند. بسی توجهی به همین اصل در جامعه رو به صنعتی ماباعث شده است مشکلات اساسی در آموزش نوجوانان و جوانان و حتی دانشجویان پدید آید. هنگامی که رسانه‌های رسمی و غیررسمی کشور خبر کسب فلان جایزة علمی بین‌المللی را توسط فلان جوان ایرانی اعلام می‌کنند که سراپای آن کذب است و هیچ‌گونه حساسیتی در مقابل صدق یا کذب این خبر نشان نمی‌دهند، باید آن را به حساب رفتار حاکم در یک

که چگونه افراد با رفتارها، روشها، فکرها و اعتقادهای گوناگون می‌توانند با هم کنار بیایند و کمک مؤثر به تعالی جامعه بکنند. این شناخت به بارور شدن فکر دیگران در جهت رشد جامعه کمک می‌کند. برای نمونه، اگر در میان چندین فکر یا پیشنهاد یکی پذیرفته شد-که ممکن است پیشنهادی التقاطی هم باشد- و جامعه تصمیم به اجرای آن گرفت، مخالفان آن پیشنهاد دیگر این تصور را ندارند که حقشان پایمال شده است، یا تفکری ناچار به کرسی نشته است، بلکه آنها نیز به اجرای آن تصمیم کمک می‌کنند. متأسفانه در جامعه ما، به علت تأخیر فرهنگی، هنوز شناخت این روش، یا ابداع سازوکارهای لازم برای رفع اختلاف، فراگیر نشده است؛ گرچه سنت آن در فرهنگ ما موجود است. این سنتها کمرنگ شده است و لازم است که پرورده شود و مصداقهای جامعه صنعتی آن آموخته شود. این بینش تبعات ناجوری در زندگی دوران صنعتی پیدا کرده است. زندگی در دنیای صنعتی بسیار پیچیده است. روابط و رفتارها و مفاهیم اجتماعی همانقدر پیچیده است که برای نمونه مفهومی مانند اسکویید در فیزیک یا دستگاهی مانند MRI بنا براین، در مواجهه با امور مربوط به دنیای صنعتی پیدا ذهن بسیط و بدینهی پسند را کنار گذاشت و دریافت که در تصمیم‌گیریها سازوکارهایی غیر از شناخت «حق مطلق» هم لازم و گاهی حاکم است. تأمل در بسیاری از درگیریهای روشنفکرانه که از دوران انقلاب مشروطه مرسوم شده است و هنوز ادامه دارد و انعکاس آن را تا حدی در نشریه‌های روشنفکری می‌توان دید، حاکم بود این طرز فکر را به وضوح نشان می‌دهد، حتی در قشری که داعیه تجدد دارد. برای مثال یک نقاد سینمایی از تهیه‌کننده دیگری با این اوصاف خرد می‌گیرد که چرا دوربین به دست کسی داده شده است که «سر سفره مادرش» غذا نخورده است. نقاد تصاحب دوربین را «حق» چنین کسی نمی‌داند. این بدهات امر ناشی از ذهن بسیط کشاورز مایی نقاد است و بربطی به کار خوب یا بد نهیه کننده فیلم ندارد. تابع این طرز فکر، هرچند هم متجدد باشد یا در کشورهای صنعتی تحصیل کرده باشد، در جامعه داشتگاهی، اگر یک برنامه درسی را «حق» بداند با تمام قوایا برنامه‌های درسی دیگر می‌جنگد. یا اگر برنامه‌ای مخالف می‌ش تصویب شد در اجرای آن کارشناسی می‌کند و حتی کارشناسی نکردن رایک «گناه» می‌داند. غافل از اینکه حتی اگر معتقد به حق مطلق هم باشد نباید آن را به موضوعات اجتماعی، اعتباری، یا قراردادی تسری بدهد.

در دنیای پیچیده امروز، حق مفهومی پیچیده‌تر، اگر نه مفهومی دیگر، پیدامی کند. دیدپریا و تفکر رشد که پیش از این از آن صحبت شد، باعث تعالی و رشد جامعه می‌شود. این دید به همراه خود نوعی مفهوم «حق»، به همراه آن سازوکار رفع اختلاف یا «تشخص حق» و ارزشهای درست در جامعه تعریف می‌کند. این چنین جامعه‌ای، که آشنا به سازوکارهای پیچیده رفع اختلاف است، معمولاً مقتدر می‌شود و شاید هم اتفادگرآ. قدرت حاصل از این بینش و توانایی هر جامعه‌ای را وسوسه می‌کند که ارزشهای خود را که «به حق» می‌داند، آنچنان که جامعه مقتدر صنعتی اش تعریف کرده است، در

جامعه کشاورزی دانست که عاملان آن از تفاوت و تقابل رفتار فرد و جامعه بی خبرند و متوجه ابعاد فاجعه‌ای که آثار مخرب آن دراز مدت است نیستند.

ما باید، با توجه به اخلاق فردی و سنتی خودمان، اخلاق جامعه صنعتی را که به سویش می رویم تعریف کنیم، بحث سنت و تجدد و یا مدرنیت کافی نیست. چه بسا تحول اخلاق سنتی اسلامی ما منجر به اخلاقی برای جامعه صنعتی شود که حفظ محیط‌زیست و سلامت روح و روان افراد جامعه نقش بسیار پر اهمیتی را در روند صنعتی شدن پیدا کند. این اخلاق قطعاً روی انتخاب صنایع، محل و چگونگی استقرار آنها، و تحول و تکامل آنها، و بسیاری امور دیگر مربوط به مدیریت و بهداشت کار تأثیر خواهد گذاشت. باید آموخت که جامعه مفاهیمی به بار می آورد که در مورد فرد مصدق ندارد؛ مضمون مفاهیمی با مصدق فردی را تغییر می دهد؛ همانند تفاوت بک ذره و یک مجموعه از ذرات در فیزیک. حرارت و دما مفاهیمی هستند که به مجموعه‌ای از ذرات، مثلاً گازها، اطلاق می شود و اطلاق آنها بی یک یا چند ذره می معنی است. همین روند مفهوم سازی و تکامل معنی در مفاهیم اخلاقی نیز مصدق دارد. حفظ محیط‌زیست و علم بوم‌شناسی قابل اطلاق بر یک جامعه کوچک ایلی-کشاورزی نیست.

## ۸- انسان کامل

تصور ما از جامعه مجموعه‌ای از افراد بوده است و به همین دلیل، سعادت جامعه را در تربیت افراد به سوی انسان کامل دانسته‌ایم. این تلقی در یک جامعه پیش - صنعتی کمایش صادق است، اما در جامعه صنعتی اعتبار آن محدود است و حتی تأکید بر آن می تواند باعث نقض غرض بشود و جامعه را به تباہی بکشاند؛ هنگام تأکید بر این امر، ناقص بودن انسانها و یافتن راه حل‌هایی برای راهبری جامعه به سوی کمال، به گونه‌ای مناسب با این نقص، فراموش می شود. سفارش‌های اخلاقی جنبه فردی پیدا می کند. از مفاهیم مربوط به جامعه بزرگ که مضمون آن غیر فردی است، غفلت می شود. سفارش‌های رفتاری انسان کامل متوجه فرد است و نه جامعه بزرگ صنعتی با سرعتها و محدودیتهاش.

محمد نسفی در توصیف انسان کامل<sup>۱۰</sup> از اهل شریعت، اهل طریقت و اهل حقیقت صحبت می کند. می گوید هر که هرسه دارد کامل است و هر که هیچ یک ندارد ناقص است و از حساب بهایم است. اهل شریعت آن است که قبول می کند آنچه پیغمبر وی گفته است؛ اهل طریقت می کند آنچه پیغمبر وی کرده است و اهل حقیقت می بیند آنچه پیغمبر وی دیده است<sup>۱۱</sup> می گوید به یقین بیشتر آدمیان صورت آدمی دارند و معنی آدمی ندارند و به حقیقت خر و گاو و گرگ و پلنگ و مار و کژدم‌اند... در هر شهر چند کسی باشد که صورت و معنی آدمی دارند و باقی همه صورت دارند و معنی ندارند<sup>۱۲</sup>. می گوید که «انسان کامل آن است که او را چهار چیز به کمال باشد: اقوال نیک و افعال نیک و اخلاق نیک و معارف».<sup>۱۳</sup> این تصویر انسان کامل نتایجی دارد از قول محمد نسفی: «اکنون بدان که

## باید سازوکارهای رفع اختلاف را باید گرفت؛ و گرفته رفع اختلاف، به معنی حذف نظر و دیدگاه یک‌گروه و پذیرش دیدگاه گروهی دیگر، خلاقیت را که یکی از بزرگترین موهبت‌های الهی است از انسانها می‌گیرد و گره عمداتی بر سر راه و شد و تعالی جامعه ایجاد می‌کند.

این انسان کامل با این کمال و بزرگی که دارد، قدرت ندارد و به نامرادی زندگانی می کند و به سازگاری روزگار می گذراند. از روی علم و اخلاق کامل است، اما از روی قدرت و مراد ناقص». و نیز: «بعضی از کاملان چون ییدند که آدمی بر حصول مرادات قدرت ندارد، و به سعی و کوشش قدرت حاصل نمی شود و به نامرادی زندگانی باید کرد، دانستند که آدمی راهیج کاری بهتر از ترک نیست و هیچ طاعتی برابر آزادی و فراغت نیست، ترک کردن و آزاد و فارغ گشتند». و نیز: «از علم و حکمت به قدر ضرورت کفايت کن». <sup>۱۴</sup> و نیز: «علم اولین و آخرین در ذات تو مکنون است. هرچه می خواهی، در خود طلب کن، از بیرون چه می طلبد؟»<sup>۱۵</sup> استاد مطهری انسان کامل اسلامی را فقط یک انسان ایده‌آلی و خیالی و ذهنی نمی داند و می گوید: «... بنابراین، مسئله انسان کامل یک بحث فلسفی و علمی محض نیست که فقط اثر علمی داشته باشد. اگر انسان کامل اسلام را از راه بیان قرآن و سنت و از راه شناخت پروره‌های کامل قرآن نشناسیم، نمی توانیم راهی را که اسلام معین کرده، برویم و یک مسلمان واقعی و درست باشیم و همچنین جامعه مانمی تواند یک جامعه اسلامی باشد».<sup>۱۶</sup>

این مضمون را در توصیف انسان کامل و جامعه اسلامی در نوشتارهای دیگر هم می توان دید.<sup>۱۷</sup> در این نوشتارها عموماً توجه به فرد است و هرگاه صحبت از جامعه می شود منظور مجموعه‌ای است از افراد که هویت مجازی ندارد؛ تقابل جامعه و فرد - که از آن صحبت کردیم - نه در تعریف انسان کامل تأثیر گذاشته است و نه در مفهوم جامعه اسلامی عوامل مشخصه یک جامعه صنعتی یا پساصنعتی تعریف نمی شود تا دیده شود مفهوم انسان کامل برای فرد تاچه اندازه برای یک جامعه مصدق دارد. ما تفاوت میان صنایع دستی با صنایع پیچیده کنونی را کمایش درک می کنیم، تفاوت میان تولید یک گلیم را در یک کارگاه خانگی و یا تولید فولاد را در فولاد مبارکه احسان می کنیم؛ گرچه تصوری از پیچیدگی سالوتکنولوژی نداریم که مثلاً قطعات الکترونیکی یا فوتونیکی به ابعاد نانومتر، یعنی به اندازه یک مولکول تولید می کنند، اما در تاریخ خود داشته‌ایم صنعتگرانی که قرآن کریم را برابر روی یک برنج می نوشند.

تناظر میان جامعه پساصنعتی جدید و مفاهیم آن با جامعه پیش-صنعتی که صرفاً مجموعه‌ای از افراد بوده است با همان مشخصه‌های فردی، قابل قیاس است با تناظر میان فن نوشتمن روی یک دانه برنج با نانوتکنولوژی عصر جدید. نوشتمن روی برنج

**۹-الم و قلم**  
از عین الفضات نقل است که «این قصه را الم باید که از قلم هیچ ناید». <sup>۱۸</sup> این گفتار بیانگر حالتی است و منشی در میان «فضلاء» و «سالکان» و ناشی از تصویر انسان کامل. این سالکان به قدری از مردم، به قول نسفی بهایم، فاصله گرفته و می‌گرفتند و به قدری از فرهنگ عامه دور می‌شدند که نوشتن یافته‌هاشان را بی‌شمر می‌دانستند و تنها می‌توانسته‌اند «درد» بکشند. این حالت در دوران کشاورزی «فضیلت» به حساب می‌آمد. این فضیلت خاص جامعه کشاورزی و سنتی راکد است که افراد با استعدادش نمی‌توانند به دانش و حکمت راکد زمانه و فرهنگ حاکم بر آن اکتفا کنند.

صنعت چاپ همراه خود فرهنگ نوشتاری را رشد داد. این فرهنگ زمینه‌ساز رشد صنعتی شد. مشخص شد که در شرایط جدید از قلم بسیار آید. ما هنوز مسئله خود را با قلم و ال م حل نکرده‌ایم، به فرهنگ نوشتاری خونگرفته‌ایم که فرهنگ دیداری ویدنو و فرهنگ دوران اطلاعات فراراهمان قرار گرفته است. باید قبل از اینکه این فرهنگ‌های جدید طومار فرهنگیمان را در هم پیچند فرهنگ سنتی خود را با این دوران تطبیق و رشد بدھیم که این امر به معنی پذیرش فرهنگ غربی سوار شده بر فرهنگ نوشتاری و دیداری و اطلاعاتی نیست.

از مشخصه‌های این فرهنگ‌های جدید، رشد اطلاعات و علم توده مردم، سهیم شدن آنها در رشد و تعالی جامعه و نیز کم کردن فاصله میان ناقصان و سالکان یا مردم با اهل دانش.

ظرافت بسیار تحسین برانگیزی را طلب می‌کند، اما ناتوانی تکنولوژی که در ابعاد بسیار کوچکتری است تواناییهای جمعی طلب می‌کند که تهها یک جامعه پساصنعتی می‌تواند آن را مهیا کند. همین طور جامعه پساصنعتی اگر بخواهد جامعه کامل باشد مفاهیم و مضامینی را طلب می‌کند که جامعه فردگرای پیش-صنعتی آنها را مهیا نکرده است. این چنین است که مفهوم عالی انسان کامل برای جامعه کامل و ایده‌آل ما در دوران صنعتی و پساصنعتی کاربردش کم نیست. ممکن است باعث توجه به عوامل و یا مضامینی بشود که تأثیر معکوسی در جامعه بر جای بگذارد. شاید بتوان این قیاس را کرد که اگر اهل صنعت ما امروزه تأکید را بر ظرافت عمل بگذارند و توصیه کنند فناورانی تربیت بشوند که کارشان نوشتن روی یک برنج باشد؛ نتوانند به ناتوانی تکنولوژی دست یابند. به عکس، اگر از این خصوصیت تاریخی خودمان بهره بگیریم و آن را روزآمد بکنیم شاید بتوانیم سریعتر به ناتوانی تکنولوژی و ظرفتهای آن دست یابیم. این گونه است که باید مفهوم سنتی انسان کامل را، نه یک گره که یک رگه فرهنگی به حساب آورد، به آن توسعه معنی داد، روزآمدش کرد و با جامعه صنعتی تطبیقش داد؛ جامعه‌ای که با مفاهیم همچون «جهانی شدن اقتصاد» یا «توربوبکاپیتالیسم» یا «توسعه پایدار» سروکار دارد. باید بکوشیم، در این دوران آگاهی، همگام با پیچیدگی علمی و صنعتی، ذهن خود را به پیچیدگی خودهیم و به موازات آن، مفهوم انسان کامل فرهنگ اسلامی خود را تحول کنیم و با یک جامعه پساصنعتی مطلوب خودمان تطبیق دهیم. مطلوب ما، هر آنچه هست، باید تعریف شود. اما باید بدانیم که جامعه کامل مالزوماً از انسانهای کامل تشکیل نخواهد شد. جامعه صنعتی و پساصنعتی با این دید تشکیل شده است که انسانهای تشکیل دهنده آن ناقص‌اند. الگوهای رفتاری جامعه و اخلاق جامعه، با این تأکید تعریف شده است که جامعه به سوی کمال برود و نه فرد. تراضی بین ایده‌آل مطلوب کامل بودن جامعه یا کامل بودن فرد از مسائل پیچیده عصر جدید است. یکی از گرههای کار ما در صنعتی کردن جامعه‌مان این است که الگوی انسان کامل یک جامعه فردگرای پیش-صنعتی رامی خواهیم در جامعه رو به صنعتی شدنمان پیاده کنیم، بدون اینکه تصوری از جامعه مطلوب پساصنعتی منطبق بر فرهنگمان داشته باشیم و بدون اینکه تصوری از مشکلات اجرایی این پیاده‌سازی داشته باشیم باید بدانیم که امکانات اجرایی در یک کشور محدود است، همان‌گونه که سرمایه‌ها و درآمد ناخالص ملی محدود است؛ باید بدانیم برای این منظور فرصت بی‌نهایت در اختیار نداریم؛ باید بدانیم فرهنگ‌های تهاجمی غرب به ما امان نخواهند داد؛ به دلیل چنین شرایطی است که ما باید به روشی اصولی و نه فرصت طلبانه، تصور خودمان از جامعه کامل را ترسیم کنیم و برای آن برنامه‌ریزی بکنیم. بدانیم که برای این منظور باید از تمام توان فرهنگی و مالی خود استفاده کنیم. این تصور بسیط را کنار بگذاریم که می‌توان ششماده تمدن نوین اسلامی و ایران ۱۴۰۰ را ترسیم کرد. بدانیم که اگر در این راه صداقت به خرج ندهیم و اشتباه بکنیم، معلوم نیست تاریخ فرصت رفع این اشتباه را دویاره به مابدهد.

غالب است، بانتایج آماری مؤلفه‌های علم‌سنجی کشورمان مخالفت کرده‌اند و به موردها به مثابه یک واقعیت آماری نگاه کرده‌اند.

## ۱۲- فاضل مأبی

اهل فضل، به معنی کسانی که «دانش» یا «اطلاعات» زیاد دارند در جامعه علمی سُتّ ارج و قرب خاصی داشته‌اند. نظری این گونه افراد در جامعه نوین صنعتی متخصصان و دانشمندان، یا دانش-ورزان، هستند. میان این دونوع تفاوت‌های ماهوی وجود دارد که متأسفانه به آنها بسیار توجه هستیم. جامعه ما هنوز «فضل» را، به معنی دانش‌اندوزی، مطلوب می‌شمارد. این است که در جامعه ما اهل فضل پیدا می‌شود که معادل the Fifth Prince Entemena of Lagash رامی داند، اما تحلیل، و خلق علمی نمی‌داند؛ نمی‌تواند از مجموعه اطلاعات برآیندی ایجاد کند. کار یک دانش‌المعارف یا فرهنگ را التجام می‌دهد، به همین دلیل قدر این نوع کارهای زیربنایی، مانند نشر فرهنگها، و از نامه‌های استاندارد یا واژگانها و دانش‌المعارفها رانمی داند؛ با آن گاهی مخالفت می‌کند، یا این کارها را به تمسمخر می‌کشد. بی‌جهت نیست که کشور ترکیه که پنجاه سال پیش کار این گونه فرهنگها را شروع کرد، پیشرفت علمی اش به مراتب آهنگ سریعتری داشته است تا مانند کارهای تازه بعد از انقلاب اسلامی به این فکرها اتفاده‌ایم. این است که باید قدر کسانی مانند دهخدا، یا مصاحب راییش از این دانست. فضل معمولاً با اتفعال همراه است اما علم نوین و تخصصهای آن که بدون رشد بی‌معنی است، با فعل.

تلقی ارزش از فضل، به معنی دانش‌اندوزی، بر روی تلقی ما از مفهوم دانشگاه هم اثر منفی گذاشته است. دانشگاه رامدرس‌های تلقی می‌کنیم برای انتقال اطلاعات و تربیت اهل فضل، نه پرورش خلاقیتها و تربیت کارآفرینان برای جامعه صنعتی.

## ۱۳- منطق فرهنگ کشاورزی، منطق فرهنگ صنعتی و پساصنعتی

اخلاق، ارزشها، رفتارها و فرایندها در هر جامعه منطق خود را می‌آفیند. بر مبنای آن منطق ما می‌کوشیم رفتاری بخودانه داشته باشیم. این گونه رفتارهای بخودانه طی سالها جزو رفتارهای عادی افراد جامعه می‌شود، رفتار مطلوب را در فرهنگ جامعه ما منطق پیش‌صنعتی تعیین کرده است. قرنها پس از گذشت شرایط تعیین کننده آن ارزشها و هجوم شرایط جدید دوره صنعتی این رفتارها باقی مانده‌اند و دیگر بخودانه نیستند، به قیدهای فرهنگی یا سُتّی می‌نمایند. این گونه رفتارهای تابخودانه کنونی قیدهایی هستند - یا گره‌هایی هستند - مانع رشد نباید آنها را صرفاً رفتاری غیرمنطقی یا ناشی از یک منطق تابخودانه تلقی کرد. باید متوجه تغییر شرایط شد و آن رفتار را مطابق با منطق دوران جدید پروراند و فرهنگ متناسب با آن و متناسب با ریشه‌های فرهنگی خودمان، آفرید. چاپ، ویدئو و سینما، کامپیوتر، عالی‌تک و جهانی شدن اقتصاد در شش سال اخیر، همگی منطقهای خود را آفریده‌اند یا در حال آفرینش هستند که ما

استانداردهای انتقال متن و خواندن آن به طریق الکترونیکی. دانش‌آموزان و دانشجویان ما ضعف فراوان در گزارش‌نویسی دارند که آن ناشی از گسترش فرهنگ افواهی در مراکز آموزشی ما است. نویسندهان ما متنهای می‌نویسند که پر از حشو است، آن هم در یک دنیای صنعتی که حشو بسیار مذموم است و انتقال اطلاعات و تفہیم آن را وقت‌گیر می‌کند. اگر حشو و توضیحات اضافی را از نوشتارهایمان کم‌بکنند، درصد عمدۀ ای از حجم طالب کم می‌شود. این در حالی است که سنت بسیار بالرzes نشرنویسی بدون حشو داشته‌ایم که واقعاً رگه بالرzes است که کشف آن برای نسلهای دوران پساصنعتی ما بسیار راهگشاست مقایسه کنید، به طور مثال، تعریف کوه را در کتاب التفہیم بیرونی با نظایر آن در کتابهای جدید. یانش عزیز الدین نسفی را در مورد انسان کامل با مشابه آن از زمانهای اخیر، خیال نکنید که این دو کتاب چون بنیادی بوده‌اند این گونه نوشته شده‌اند، کتابهایی هم که برای عوام بوده است به همین گونه است. کتاب اخترشناخت از قطبان ابن مروزی کم از نشر التفہیم ندارد. ما از عصر حکومت ترکان غزنوی تا حدود زمان مشروطه عادت به حشو کرده‌ایم و آن راحسن و ارزش دانسته‌ایم.

## ۱۱- دانش‌اندوزی به عنوان علم

ماهیت علم جدید و چگونگی رشد آن و نیز مدیریت علم و تحقیق، بر ماناشناسنخه است. تصویر قدیم از علم، آن هم به صورت رنگباخته دوران پس از عصر طلایی اسلام، در جامعه رو به صنعتی شدن ما هنوز حاکم است: عالمتر کسی است که دانش‌بیشتری داشته باشد. از روش‌های جدید علمی بی‌خبریم؛ از پویایی رشد آن بی‌خبریم و از نقش آنها در برداشتهای اجتماعی و نیز در اداره جامعه بی‌خبریم. در هر زمینه تخصصی، برای نمونه یکی از حدود هزار مقاله پژوهشی رشته فیزیک، دست کم سالی صدکتاب و حدود هزار مقاله پژوهشی بدیع نوشته می‌شود. پژوهشگر و عالم نوین باید از محتوای آنها با اطلاع باشد تا بتواند به عنوان پژوهشگر در سطح بین‌المللی خود را حفظ کند و کار بدیعی سوای آن هزار مقاله انجام دهد. این نوع پژوهش و پژوهشگر ماندن فوت و فن خاص خود را می‌طلبید که باید آموخت و توان اجرای آن را به دست آورد. این روش هیچ ساختی با عالم دانش‌اندوز هزار سال پیش ندارد.

از طرف دیگر، جامعه باعلم، متناظر با جامعه باسوساد، به معنی داشتن یک مرکز تحقیقاتی در عالیترین سطح، یا یک دانشگاه با کیفیت عالی نیست. متأسفانه در جامعه ماحتی برنده شدن جوانانمان در المپیادهای علمی به معنی باعلم شدن جامعه و رقابت با کشورهای پیشرفته به حساب آمده است که این ناشی از علمی فکر نکردن جامعه ماست. جامعه را موردی برای بررسی علمی نمی‌دانیم و حضور یک عالم یا یک مرکز را مترادف با علمی شدن جامعه می‌دانیم. آمار رانمی‌شناسیم. از قوانین آماری بی‌اطلاعیم، چون آمار و قوانین آماری در جامعه سُتّی و پیش‌صنعتی مصدق نداشته است. بی‌جهت نیست که بسیار کسان و جاگه اینکه عمدتاً تحصیل کرده‌های غرب که متأسفانه فرهنگ غیرآماری بر تفکر آنها

هنوز رفتار و فرهنگ خود را با هیچ یک از آنها منطبق نکرده‌ایم. می‌شوند به تحقیقات در سطح دکتری و پسادکتری راه یابند. بسیار اندک بوده‌اند کسانی که راه موفقیت و دستیابی به جامعه بین‌المللی را بیانند و در نهایت نقش قابل توجهی در پیشیر علم پیدا کنند. این گرمه هم اکنون در میان پیشرفت‌های جوانان فارغ‌التحصیل دکترای داخل مشاهده می‌شود و در آینده صدمات شدیدی به مخواهد زد. متأسفانه در اکثر زمینه‌های تخصصی ما، که پژوهش دکتری در حد یک ترجمه یا حل یک مسئله ساده و یا مرور یک مطلب انگاشته می‌شود، شاید هیچ گاه آن اندازه رشد نکنیم که متوجه این نقصه فرهنگی بشویم، چه برسد که به فکر رفع آن بیفتیم؛ از کشف و بروز خلاقيت که اصلاً صحبتی نمی‌شود کرد.

### ۱۵- استاد خوب، استاد همه چیز دان

همان تصور سنتی از علم باعث شده است که دانشجویان ما استاد خوب را کسی بدانند که همه چیز را می‌داند؛ همه‌چیز دانی و نه تخصص و نه خلاقیت، در جامعه ما ارزش شده است. در میان معلمان دانشگاه حتی پیش آمده است که یکدیگر را به مبارزه طلبیده‌اند، تا بدانند کدام بیشتر می‌داند و از این راه برتری خود را به اثبات برسانند. دانشجویان چون همه‌چیز دانی را ملاک ارزشی خود برای استاد خوب می‌دانند، کمتر موفق می‌شوند از قابلیتهاي استادان استفاده بکنند و فراتر از آنها رشد بکنند. زمانی که همه‌چیز دانی ملاک است و استاد خوب همه چیز را می‌داند، پس جوان دانشجو هیچ گاه به پای استاد نمی‌رسد، مگر در پیری و پس از فوت استاد. اما هنگامی که توانایی در خلق ملاک ارزش شد جوان دانشجوی بست و چند ساله می‌تواند و باید، فراتر از استادش برود. در دانشگاه مدرن نسل جوان به سرعت رشد می‌کند و هدف از پرورش دادن استعدادهای جوان به گونه‌ای است که فراتر از استاد بروند. این هدف در تمام ابعاد دانشگاه مدرن تاثیر می‌گذارد؛ حتی در منش و رفتار ظاهری استادان.

### ۱۶- فن و فوت آن

وقتی هدف پرورش خلاقيتها شد، رشد جوانان ارزش شد، آنگاه در رقابت ارزشی استاد هر فنی و هر فوتی را به نسل بعد می‌آموزد و راهی جز این ندارد، اگر بخواهد که رسوانشود. این خلاف سنتی است که هنوز در میان ما رایج است که کسی که کمترین چیز را می‌داند در آموزش کامل آن بخل می‌ورزد. البته باید توجه داشت که این سنت زمانی یک رفتار بخرا دان بوده است. «فوت» یک فن یعنی دانش فنی که نمی‌بایست آن را ارزان فروخت. امروزه هم دانش فنی که «فوت» هر تکنولوژی است بسیار بالارزش است و به عنوان اسرار در هر شرکت کوچک و بزرگ حفظ می‌شود؛ اما مشکل ما اینجاست که درک درستی از ابعاد این دانش فنی نداریم و به ابتدایی ترین چیز هم همچون یک «فوت» نگاه می‌کنیم، همچون یک دانش فنی که نباید آن را ارزان از دست داد. این ابتداز تابه آنجا کشیده شده است که گاهی دانستن عنوان یک کتاب که در هزاران تیراز چاپ شده است یا یک مقاله، همچون دانش فنی عظیمی به حساب می‌آید و این اطلاع از بقیه مخفی می‌شود. بخشی از این رفتار دور از زمان و

ما هنوز در عرف جامعه‌مان علم را کسب کردی می‌دانیم. این تصور ریشه در هرچه داشته باشد، علاوه بر منافع مشهوری که دارد، ضررهاي ریشه‌ای هم برای توسعه علمی کشورمان به دنبال دارد. این حسن فرهنگی مردمان ما است که علم دوستند و هنوز رفقن به دنبال علم را یک ارزش می‌دانند. اما تصور عموم این است که علم هست، در جایی وجود دارد، در کتابهای نوشته شده است و باید رفت و آن را کسب کرد، به دست آورد و تحصیل کرد. این تصور همراه است با یک تصور ایستا از علم که حاصل علم دوران گذشته است؛ علمی که پیشرفت آن بسیار کند بود، در سده‌ها و هزاره‌ها سنجیده می‌شد؛ معلم اول و ثانی بیانگر اهمیت نقش معلم، به عنوان دانشمند بوده است؛ کسی که علم موجود را می‌آموزد. همه جا تأکید بر آموزش است، آموزش علم موجود. این منعکس کننده مهمترین خصلت علم پیش-صنعتی، یعنی ایستا بودن آن است. در چنین جو فکری تحقیق معنی ندارد، با نقش بسیار کم‌رنگی پیدا می‌کند. هنوز در جامعه‌ما نقش آموزش مفهومترین و تعیین‌کننده‌ترین نقش علم به حساب می‌آید. انگیزه‌های تأسیس مراکز آموزش عالی ما از ابتدای کون چنین بوده است. این جو فکری به حدی قوی است که حتی مراکز تحقیقاتی ما را به پژوهشکده‌هایی تبدیل کرده است که آموزش می‌دهند. حتی هنگامی که برای تحقیقات برنامه‌ریزی می‌کنیم یا از اهمیت آن در جامعه صحبت می‌کنیم ناخودآگاه به آموزش روی می‌آوریم. غافل از اینکه دست کم سیصد سال است این دوران سپری شده است. حتی گاهی سنت خود را نیز فراموش کرده‌ایم. تأسیس مراکزی را مانند رصدخانه مراغه، بابودجه‌ای عظیم که تاریخ نویسان آن را بی‌نهایت نقل کرده‌اند، به فراموشی سپرده‌ایم؛ مراکزی که می‌توان آنها را مصادقه‌ای اولیه مراکز پژوهشی بزرگ دنیا به حساب آورد. این سنت رگه‌ای است که باید به آن توجه کرد و آن تصور گره‌ای که باید رفع شود.

علم به معنی مدرن آن نه تنها روش تفکر را عوض کرده است، بلکه روش پیشبرد خود را نیز اساساً تغییر داده است. اطلاع باقتن از محتوای صدھا کتاب که هر سال در هر زمینه‌ای نوشته می‌شود، یا حدود هزار مقاله پژوهشی بدیع که منتشر می‌شود، روشی خاص می‌طلبد که در فرهنگ ما بای ساقبه است. کتابخوانی در جامعه ما، دست کم در آن بخش که فرهنگ را ارزش می‌داند، متزلف با عالم شدن تلقی می‌گردد؛ اما کسی توجه نمی‌کند که اصلاً مگر ممکن است بتوان تمام کتابها را در یک زمینه تخصصی از یک علم خواند، چه رسد به درک مقاله‌های تحقیقاتی، پس آنها یکی که بر علم روز سوارند و تولید علم می‌کنند چگونه موجوداتی هستند. بسیاری از دانشجویان با استعداد ما، که تحت تاثیر این گره فرهنگی بار می‌آیند در سطح دانشگاه هم به دنبال این هستند که تمام کتابها را بخوانند و گاهی بسیار دیر متوجه می‌شوند که این گره فرهنگی بار می‌آیند «خواندن» را نمی‌یابند؛ حتی در میان آن بخش از دانشجویان که موفق

ناروزامد استادان و متخصصان ما ناشی از همان تصور اشتباه از علم روز و روشهای رشد آن است.

۱۷- پهلوان مایبی

صفت پهلوانی و جوامدی از خصلتهای بسیار نیک و انسانی ما ایرانیان است که باید به آن همچون یک رگه فرهنگی نگریست که کشف مجدد آن برای عصر حاضر و عصر پس امدادن ارزش فراوانی برای توسعه پایدار جهان خواهد داشت؛ اما یکی از وجوده پهلوانی، یا پهلوان‌هایی در سده‌های اخیر، رشدکرده است که بطور خلاصه می‌توان آن را خصلت برتری ایستادنیم. نخبگان جامعه‌ما جویای این نوع برتری ایستادند، آن را فضیلت می‌دانند و کافی؛ از این جهت کمک می‌کنند به رکود جامعه و در نتیجه رشد فساد علمی و فرهنگی. پهلوان حریف را به زمین می‌زند. گردآگرد او می‌نشیند. باد در گلو می‌اندازد. حریف زمین خورده خود را با تبختن می‌نگرد. چون صفت پهلوانی به وی اجازه رجزخوانی نمی‌دهد، و آنmod می‌کند که در برتر بودن بی‌تقصیر است، پس با فضیلت است. به هدف رسیده است. دست از کار می‌کشد. به کمال رسیده است. کمال وی در همان شناخت مردم از برتری وی است. رکود شروع می‌شود.

این رفتار را تقریباً در تمام بخش‌های جامعه می‌توان مشاهده کرد. متخصص مایه‌لوان مآب است. به محض دریافت مدرک دکتری، مجوز ورود به جرگه پنهان‌لوان را دریافت کرده است. مقاله تحقیقاتی خود را نوشته است. او را پنهان‌لوان -دکتر می‌خوانند. با تبخر به کناری می‌نشینند، منتظر کف زدن مردم. روشنفکر ما هم همین طور. با ذکر چند واژه پسامدرنی خود را قهرمان می‌بینند و منتظر کف زدن مردم. فیلسوف ما هم چند کتاب فلسفه غرب را خوانده، با فلسفه شرق مقایسه کرده، هر دو املاضاً ضربه فنی کرده، حالا نشسته است، راکد و راضی و متبختر. فساد شروع می‌شود.

در این رفتار رایج هیچ نسانی از رشد و پویایی نیست. برتری ایستاده باشته به غیر است، ممکنی به خود نیست. پهلوان مأبی حکایت از بینش ایستاده کند. به ریشه‌ها و کوشش در جهت رشد و باروری آن نمی‌پردازد. برتری رانه در خلاقیت و کارآفرینی، بلکه در یادگیری می‌داند. این تصور ایستاده نخبگان ما از تمام وجوده زندگی بوین رگه‌های زیبا و انسانی پهلوانی را مکدر کرده و به عکس گههای رفتاری ناشی، از آن را گسترش داده است.

۱۸- واقع‌انگاری خیال

تمایز میان خیال و واقعیت در گلشته چندان روشن نبوده است. دیو و پری و غول بیابان در فرهنگ ما، همانند خدایان یونان از جمله زئوس و نونس و زریبیتر، واقعیت داشتند. به همین قیاس مردم ما بسیاری از محالات عقلی را قابل رخ دادن می پنداشتند: پرنده‌ای از آسمان آمد که ۱۲ منقار و ده هزار چنگال داشت؛ یأعوج این عق فالصه قوزک پایش تازمین صدوبیست دراع بود. از ابوالفضل یبهقی نقل است که می‌گوید: «... و بیشتر مردم عامه برآنند که باطل ممتنع را دوست پدارند، چون اخبار دیو و پری و غول بیابان، که احتمالی

این جهت طبیعی است که بسیاری، بخصوص با توجه به تبلی ذهن، یا به زبان فاخر اقتصاد ذهن، وضعیت توسعه کشورهای پیشرفته را، با وجودی از آن راه، الگو بگیرند. در این صورت می‌توان راه رفته آن پیشاهمگان را نیز الگو گرفت. رفتن راه رفته پیشاهمگان همواره ساده‌تر است از پیشاهمگی یا یافتن راههای جدید. اما هنگامی که رفتن راههای رفته، یعنی رفته روی پیشاهمگی، الگو قرار گیرد هرگونه خلاصت از این می‌رود و دیگر جایی برای استقلال فکری نمی‌ماند. سرانجام این راه، دنباله‌روی و جامعه‌رده دوم بودن است که البته شاید عده‌ای آن را بهتر از جامعه‌رده چندم یا عقب‌مانده بدانند. کشور ترکیه که این راه را پیموده است به وضوح به موفیت‌هایی دست یافته است که شاید ما حسرت آنرا بخوریم، اما به‌نظر نمی‌رسد جوانه‌هایی از استقلال فکری در آنجا قابل مشاهده باشد. ما که این راه را اختیار نکرده‌ایم، هنوز درگیر بحث برای اتخاذ یک روش مشخص برای توسعه‌هستیم؛ این است که در این میانه پدیده‌های زشتی در جامعه بروز کرده است.

نداشتن الگوی خاص توسعه، یعنی نداشتن پیشاهمگان صادق در امر توسعه در تمام وجوه آن، باعث می‌شود پیشاهمگان که راه رفته کشورهای پیشرفته را اختیار می‌کنند نمود پرتووجهی پیداکنند. چون این کار به نسبت ساده است و پیشاهمگان رفته-رو معمولاً نمی‌خواهند امتیازی را که در جامعه به دست آورده‌اند به دست آورده‌اند به دست بدنه‌ند، به هر شگردی متول می‌شوند که راه را برای دیگران سد کنند و یا عالیم راه را جایه‌جاکنند تا دیگران گمراه شوند. مصداقهای زشت این شگردهای رفته-روها فراوان است. متخصصی که در یک زمینه خاص از یک کتاب فرنگی استفاده می‌کند و اطلاعات خود را به رخ می‌کشد، همه نوع کوشش خود را به کار می‌گیرد که این منبع اطلاعات به دست دیگری نیفتد؛ چه در این صورت امتیازش را از دست می‌دهد. این مورد در میان تمام حرفه‌ها و تخصصهای دانشگاهی دیده می‌شود. یعنی داشش روز دنیا که در اختیار همه است، به علت عقب‌ماندگی ما، همچون دانش-فنی تلقی می‌شود که باید آن را فروخت. رفع این نقصه از کارهای مهم برای توسعه کشور است که باید هر چه زودتر در جهت آن به طور گسترده اقدام کرد.

انواع حсадه‌های شغلی و حرفة‌ای در زندگی نوین ما ناشی از این رفثار پیشاهمگی است. این پیشاهمگان به چیزی تفاخر می‌کنند که از آن خودشان نیست و عاریست. رفتن راه رفته هیچ‌گاه به ریشه دو اندن یک حرفة یا شغل و در نهایت توسعه کمک نمی‌کند. متأسفانه جامعه‌ما این راه ساده‌رفته-روی را تشویق می‌کند. تفاخر و تفضیل (فضل‌مایی) شاید از دوران قاجار شکل مدرن آن جوانه زده است. لذت این پیشاهمگی شبیه لذت تفاخر یا پزدادن عوامانه است که زودگذر است. خصلت پیشاهمگی باعث بروز حсадت نسبت به کسانی می‌شود که شگرد پیشاهمگان را خودشان دریافته‌اند و در همان راه گام بر می‌دارند. اما پیشاهمگان از اینکه دیگران راه را خود بیینند لذت می‌برند، نه تنها مانعی نمی‌ترانشند که کمک به پیروان

که در اغلب زمان‌بندیها یک ضریب ۳ کم گرفته می‌شود. این مورد کمی با خیال‌پردازی‌های قبلی متفاوت است و در سطحی دیگر اتفاق می‌افتد، اما جوهره هر دو یکی است. در مورد برنامه‌های مهندسی واقعی انگاشتن مؤلفه‌های خیالی است که اشتباه به بار می‌آورد.

## ۱۹- عقدۀ پیشرفت

تبخیر تاریخی به ما اجازه نمی‌دهد پذیریم که کشوری عقب‌مانده هستیم. از طرف دیگر، بهت حاصل از برخورد ما با پیشرفتهای کشورهای صنعتی از صد و پنجاه سال پیش تاکنون ضربه‌ستگی‌بینی به پیکره جامعه مازده است. این است که هر وقت بتوانیم درد خود را با خیال‌پردازی تسکین می‌دهیم بسیاری از مسؤولان و مدیران کشور ما ترجیح می‌دهند کلّی پخش شود که مردم را آرامش می‌دهد و دردهای ناشی از عقدۀ پیشرفت را تسکین می‌دهد تا اینکه حقیقت پخش بشود و مردم را به درد آورد. معمولاً استدلال این است که نباید خوشبینی و امید را از مردم گرفت. غافل از اینکه امید کاذب بسیار زیان‌آورتر است و تسکین دردهای اجتماعی با پخش کذب زیانی پیش از پخش مواد مخدّر دارد. بسیاری از مواردی که در بخش گذشته تحت عنوان واقع انگاری خیال‌ذکر شد مصادقه‌ای هستند از این گونه تسکینهای تخدیری. هنگامی که رسانه‌ها خبر کذب برنده شدن فلان جوان را پخش می‌کنند، یا خبری اهمیت مرد سال شدن کسی را پراهمیت جلوه می‌دهند، در واقع تسکین دردهای عقب‌ماندگی جامعه رامی‌دهند، یا خود گرفتار عقدۀ پیشرفت هستند و این عقدۀ نیروی محركة پخش این‌گونه اخبار یا جایزه‌دادنها می‌شود.

جامعه هیچ‌گاه از این طریق به پیچیدگی‌های راه پیشرفت و رفع عقب‌ماندگی دست نخواهد یافت. همواره به ساده‌انگاری روی خواهد آورد و در نتیجه پس از چند نسل متوجه تغییر خود خواهد شد و خدا نکند که دست به انتقام بردارد. آموزش عالی مامتأسفانه در این سراسری است و توسعه علمی بسیار سهل انگاشته شده است. هشدارهای متخصصان و درخواست آنان برای گسترش حاکمیت خرد در امر آموزش و پژوهش در همه‌ادهای علمی و پژوهشی کمتر شنیده می‌شود. عقدۀ پیشرفت خود نیروی محركة شده است و نه راههای درمان آن.

گسترش شیادیهای علمی در دوران اخیر در کشورمان و نیز مدرک‌گرایی افراطی، ناشی از عقدۀ پیشرفت یا عقدۀ حقارت در مقابل کشورهای پیشرفته است. غم انگیزتر اینکه در بسیار موارد افراد اقلابی که خود را وارث و حافظ ارزش‌های اسلامی می‌دانند گرفتار همین نوع وادگی در مقابل غرب پیشرفته می‌شوند. اصرار فراوان در میان بعضی مسؤولان برای داشتن مدرک دکتری، یا مطلق انگاشتن ارزش علمی مدرک در میان مسؤولان، اطمانت سختی بر پیکره نحیف علم کشور مازده است که عمدتاً ناشی از این عقدۀ پیشرفت و وادگی در مقابل غرب است؛ واقعیتی متضاد با شعارهایمان.

## ۲۰- پیشاهمگی و پیشاهمگی

ما هنوز الگوی مشخصی برای هیچ یک از وجوده توسعه نداریم. از

می‌کنند و حتی آنها را برای پیشاهمگی شدن تشویق می‌کنند؛ چون پیشاهمگی انرژی و تواناییهای بسیار می‌طلبید که فرد یا جامعه با تواناییهای محدود، تنها بخشی از راهها را می‌تواند بیابد.

درجامعه ما چون پاساهمگی با خصلتهای تابعه‌اش رواج دارد این تصور حاکم شده است که کشورهای پیشرفت و پیشاهمگ سد راه پیشرفت جامعه ما هستند و این سد را در تمام وجهه آن اعمال می‌کنند. ما در واقع خلقيات زشت پاساهمگی خودمان را روی آنها تصویر کرده‌ایم، در حالی که واقعیت جز این است. استکبار فرنگی یا سیاسی برخی کشورهای معنی مطلق مانع برای رشد نیست. بسیاری مواقع استکبار جهل ما مانع استفاده از امکانات بسیار فراوان کشورهای توسعه‌یافته است که به رایگان در اختیار کسانی است که توانایی استفاده دارند.

پیشاهمگی کاری است دشوار و پرهزینه. پیشاهمگ صدها یا هزاران راه را می‌آزماید تا سرانجام راهگشا شود. مثالی از پیشاهمگی تحقیقاتی در دنیای نوین می‌زنم. در تحقیقات قانونی وجود دارد به نام قانون توان ده. یک مرکز تحقیقاتی را در نظر بگیرید با ده هزار پژوهشگر. هنجارهای تجربه شده کشورهای پیشرفت می‌گوید که این ده هزار پژوهشگر اگر در سال ده هزار گزارش نهیه کنند، تنها هزار مقاله تحقیقاتی از آن حاصل می‌شود، یعنی به اندازه یک توان ده کمتر. از این هزار مقاله صد اختراع حاصل می‌شود. از صد اختراع ده تا بدلیل به یک محصول جدید می‌شود و از ده محصول، نهایتاً ۱۳۷۲ یک مورد منجر به راه‌اندازی یک خط جدید تکنولوژی. این راه پیشاهمگان است که این همه هزینه‌بر است، اما در نهایت توسعه علمی و فرهنگی به دنبال دارد. ماکه به پاساهمگی خوکرده‌ایم این هزینه‌ها و بودجه‌ها برایمان قابل تصور نیست و تا زمانی که به دنیا پیشاهمگان همگام نشونیم و خود نوع جدیدی پیشاهمگی به دنیا عرضه نکنیم، نباید انتظار احترام متقابل داشته باشیم. مگر نه اینکه شعار ما استقلال است، پس چرا پاساهمگ باشیم و نه پیشاهمگ.

## ۲۱- کارشناسی علمی، تصمیم سیاسی

اقتضای دنیای پیچیده جدید، بینش و خرد علمی در تمام جنبه‌های زندگی است. مدیران جامعه برای تصمیم‌گیریهای خود احتیاج به داده‌های تحلیلهای علمی دارند. تقسیم‌وظایف در دنیای پیچیده امروز نیز همین اقتضا را می‌کند. فرض این است که علم مصون از دخالت ارزشها و بینشهاست، اما سیاست نه. سیاست‌دار بر مبنای ارزشها اجتماعی و بینش‌های سیاسی تصمیم می‌گیرد. اما هر تصمیم سیاسی مبتنی بر اطلاعات و تحلیلهایی است که مستقل از ارزشهای سیاسی به دست آمده است؛ چه در غیر این صورت دانشمند و تحلیلگر نقش سیاست‌دار را به عهده می‌گیرد که طبیعتاً نتایج علمی یا تحلیلهایی که از این طریق به دست می‌آید فاقد ارزش علمی است و اگر مبنای تصمیمهای سیاسی قرار بگیرد به سیاست‌های اشتباه می‌انجامد.

متأسفانه اجازه می‌دهیم که تحلیلگران جامعه در تحلیل و برداشتهای علمی خود اعمال سیاست بکنند. برای نمونه، در جمع آوری اطلاعات فیلتر سیاسی به کار می‌رود یا استنتاجها بر

### مرجعها

- ۱- ر.ک. مجله فرهنگ توسعه، شماره‌های ۳، ۵، ۷، ۹ سالهای ۱۳۷۱ و ۱۳۷۲
- ۲- رضا منصوری (مسئول طرح)، واژه‌گزینی در ایران و جهان، گزارش نهایی طرح واژه‌گزینی و ابعاد آن در ایران و جهان، ص ۱۱۳، فرهنگستان زبان و ادب فارسی.
- ۳- گرجه در این نوشتر تمايز میان دوره‌های بهت، خودبافت و آگاهی، برای تحولهای زبانی مطرح شده است، اما می‌توان آنها را، با کمایش همان تعریفها، به تحول جامعه در محل نیز تعیین داد.
- ۴- ایرج اشار، مقالات نقیزاده، جلد سوم، ص ۲۲، تهران: ۱۳۵۱.
- ۵- جمشید بهنام، ایرانیان و اندیشه تجدد، انتشارات فزان، تهران: ۱۳۷۵
- ۶- احمد مجاهد، شیخ و شوخ، انتشارات روزنه، تهران: ۱۳۷۳.
- ۷- رضا منصوری، زبان فارسی.
- 8- Die Zeit, Scheffeln in der Chefetage, Nr. 17, 1997
- ۹- عزیزالدین نسفی، کتاب انسان‌الکامل، کتابخانه طهوری، تهران: ۱۳۵۹.
- ۱۰- همانجا، ص ۳.
- ۱۱- همانجا، ص ۴.
- ۱۲- همانجا، ص ۷.
- ۱۳- همانجا، ص ۸۱.
- ۱۴- همانجا، ص ۸۷.
- ۱۵- مرتضی مطهری، انسان کامل، انتشارات صدر، تهران: ۱۳۷۵
- ۱۶- عبدالله نصری، سیمای انسان کامل، انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی، تهران: ۱۳۷۱.
- ۱۷- علی دهخدا، گوشه‌ای از وطنم، روزنامه ایران‌فردا، سال دوم، شماره ۷، ص ۳۳.