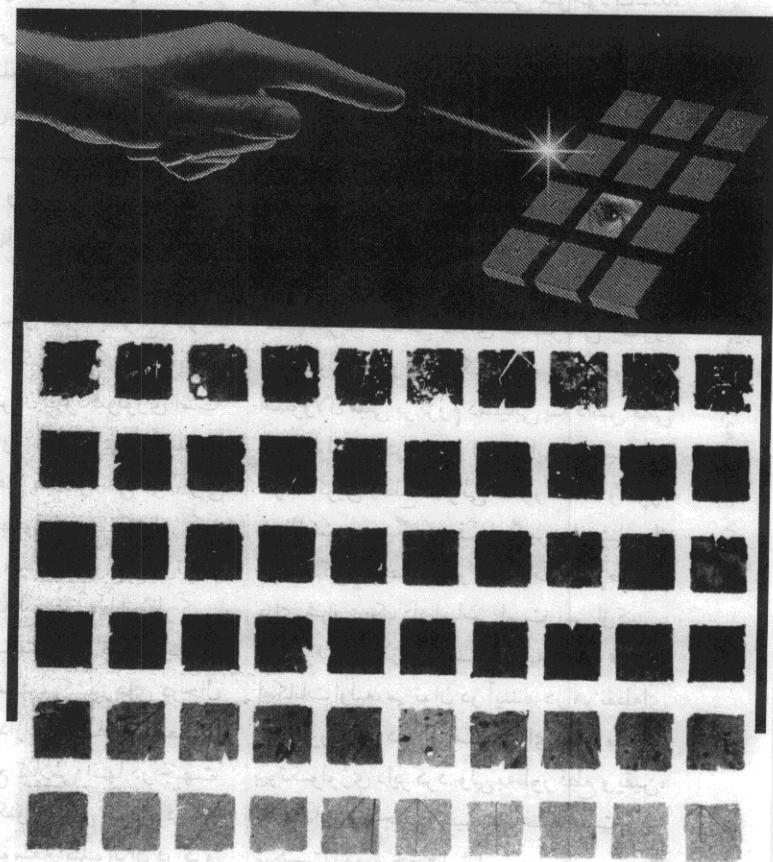


# جایگاه بیوتکنولوژی (فن آوری زیستی) در ایران

دکتر فریدون مهودی استادیار انسیتو پاستور

شگفتار

جمعیت کشور با رشد سر سام آوری رو به افزایش است و جمعیت ۶۰ میلیونی امروز، ظرف چند دهه آینده از مرز یکصد میلیون نفر خواهد گذشت. سیاستمداران کشور، چه سیاستی را باید در پیش گیرند تا این جمعیت را در ۲۰ سال آینده، از نظر مواد غذایی و دارویی تأمین کنند؟ وجود استعدادهای علمی، بازار داخلی مناسب و منابع ژنتیکی فراوان در گونه های گیاهی و میکرو ارگانیزمهای زمینه ساز حرکت و رشد بیوتکنولوژی نوین در کشور است. پژوهش نیروی انسانی تحصیل کرد در مقطع کارشناسی رشته های علوم زیستی برای جهت دادن به سمت تولید با استفاده از بیوتکنولوژی نوین، ضروری است. درینجا پرسش های زیر مطرح است: آیا تحولات عملی و سیاست گذاری در بیوتکنولوژی نوین، در این مقطع زمانی ضروری است؟ سرنوشت فضای باز اقتصاد جهانی و گسترش سرمایه گذاریهای فراوان کشورهای مختلف در زمینه بیوتکنولوژی، با سرعنتی غیرقابل پیش بینی، تا چه حد ما را در اهداف ملی خود یاری می کند؟ و در نهایت آیا گسترش بیوتکنولوژی و به طور عام علوم زیستی در کشور، در دیف اولویتهای ملی ما قرار می گیرد؟ آیا توسعه کشاورزی در کشور، با سرعت فعلی و بدون برخورداری از بیوتکنولوژی و استفاده از دستاوردهای آن، می تواند نیاز غذایی جمعیت یکصد میلیونی را تأمین کند؟ جواب پرسش های فوق و ارائه راه حل مناسب، با استفاده از تجربه پیش از ۱۰ کشور در حال توسعه و موفق، در این نوشتار آمده است.



## مقدمه

ایجاد چنین شرکت‌هایی، رشد چشمگیر و نصاعدی را نشان می‌دهد. کاربرد این فن‌آوری در ابعاد وسیع، باعث رشد کمی شرکت‌های بیوتکنولوژی در آمریکا شده است و پیش‌بینی می‌شود تعدادشان تا آخر این دهه به ۴۰۰۰ شرکت برسد. مجله بیزنس ویک<sup>۱</sup> چاپ آمریکا، این فن‌آوری را محرك رویای اقتصاد آمریکا<sup>۲</sup> معروفی کرده است (REB). اهمیت توسعه رشته بیوتکنولوژی، کشورهای صنعتی و در حال توسعه را به فکر اتخاذ سیاستهای علمی راهبردی این رشته و ادراسته است، به همین دلیل این کشورها کمیته‌هایی در بالاترین سطح برای سیاستگذاری و پی‌گیری چگونگی پیشرفت امور تعیین کرده‌اند (در این مورد به «بررسی سیاستهای تحقیق و توسعه بیوتکنولوژی کشورهای راپن، کره جنوبی، هند و کوبا» از انتشارات «مرکز مطالعات بیوتکنولوژی - دفتر بررسیها و مطالعات ریاست جمهوری» مراجعه کنید).

**عوامل مؤثر در رشد بیوتکنولوژی**  
قبل از ورود به بحث «وضعیت بیوتکنولوژی در ایران» و ارائه راهلهای مناسب برای پیشبرد بیوتکنولوژی در کشور، لازم است فهرستوار به عوامل پیشرفت و بازدارنده رشد بیوتکنولوژی با استفاده از تجربه سایر کشورهای جهان، پردازم.

### عوامل موثر بر رشد بیوتکنولوژی در هر کشور

- ۱- حمایت کافی از پژوهش در کشور؛
- ۲- ملی دانستن بیوتکنولوژی (راهبردی شمردن بیوتکنولوژی برای کشور)؛
- ۳- رابطه مناسب بین صنعت و مراکز پژوهشی؛
- ۴- سابقه تاریخی یک کشور در زمینه علوم زیستی؛
- ۵- بودجه‌های پژوهشی؛
- ۶- همکاری دولت در حمایت از شرکت‌های تولیدی بیوتکنولوژی؛
- ۷- نیروی فنی متخصص و ماهر در بیوتکنولوژی؛
- ۸- هماهنگی در سطح وزارت‌خانه‌های ذیربط؛
- ۹- موقعیت جغرافیایی مناسب برای فروش محصولات بیوتکنولوژی.

### عوامل بازدارنده رشد بیوتکنولوژی در هر کشور

- ۱- محدود بودن بازار فروش؛
- ۲- عدم قدرت جلب سرمایه‌گذاریهای خصوصی در تولید؛
- ۳- عدم وجود قوانین مدون در زمینه تولید، واردات صادرات و... مربوط به فراورده‌های بیوتکنولوژی؛
- ۴- عدم وجود هماهنگی در وزارت‌خانه‌های ذیربط؛
- ۵- عدم وجود مدیریتهای علمی در رأس مراکز بیوتکنولوژی؛
- ۶- ضعف در ایجاد سیستم انتقال فن‌آوری؛
- ۷- مهاجرت متخصصان بیوتکنولوژی به خارج از کشور؛
- ۸- عدم وجود سیاستگذاریهای مناسب، در سطح کلان، برای

توسعه و گسترش بیوتکنولوژی، موجب تولید انبوه و ارزان مواد مورد نیاز پزشکی، کشاورزی و صنایع وابسته به آنها مانند صنایع غذایی و دارویی، شده است. افزایش کمی و کیفی که در فراورده‌های گیاهی، دامی و میکروارگانیزمهای ایجاد شده است، ناشی از اصلاح بذر، اصلاح نژاد دام و زنگنه میکروارگانیزمهای است که همه آنها را می‌توان از دستاوردهای بیوتکنولوژی دانست.

دانش مربوط به ژن و بیولوژی به بیش از یک قرن پیش بر می‌گردد، اما عمر توسعه بیوتکنولوژی نوین و کاربرد وسیع آن در رفع نیازمندیهای جامعه کمتر از ۲۰ سال است. امروزه، انتقال عامل وراثتی یا ژن از یک موجود به موجود دیگر امکان‌پذیر است. در حال حاضر، از بیوتکنولوژی در موارد محدودی استفاده می‌شود، ولی پیش‌بینی شده است که از سال ۲۰۰۰ میلادی به بعد، استفاده از بیوتکنولوژی در موارد گوناگون افزایش یابد؛ از جمله: برنامه تولید نسل گیاهی که منجر به افزایش انواع گوناگون گیاهان با ویژگیهای مرغوب می‌شود. انتظار می‌رود که مهندسی زنگنه، مدت مورد نیاز برای انجام تولید نسل گیاهی (از طریق اصلاح نباتات به صورت سنتی) را کاهش دهد. انتقال و بروز ژنهای مورد استفاده، ویژگیهای مفیدی به گیاه گیرنده می‌دهد. هر روزه به تعداد گیاهان و موجوداتی که ترانس ژن در آنها صورت گرفته است، افزوده می‌شود. مهندسی زنگنه در محصولات کشاورزی، ممکن است بهتر و بیشتر مورد نیاز کشورهای جهان سوم (در حال توسعه) باشد تا کشورهای پیشرفته و صنعتی که در حال حاضر آن را بسط و توسعه می‌دهند. برای مثال، ایجاد مقاومت زنگنه‌کی در گیاهان، برای مبارزه با حشرات، بیماریها و علف‌کشها، که در صورت تحقق چنین دستکاری زنگنه‌کی، دیگر نیازی به استفاده از مواد شیمیایی نیست و درنتیجه باعث صرفه‌جویی برای کشاورز و کاهش آلودگی محیط‌زیست خواهد شد. چنین محصولات کشاورزی، مرغوبیت، بازهزینه کمتر و سهلتر به دست می‌آیند و احتیاجی به وسائل و سیستمهای پیچیده اضافی و آموزش ویژه ندارند و درنتیجه سرمایه‌گذاری کمتری با استفاده از بیوتکنولوژی برای کشاورزی، فراهم می‌أورند. که شاخص کشورهای جهان سوم و بسیار مناسب و مطلوب است؛ زیرا نیاز به اجزای تشکیل‌دهنده تولید، مثل کود، مواد شیمیایی و علف‌کش را کاهش خواهد داد.

کاربرد این فن‌آوری در علوم پزشکی، کشاورزی، صنایع غذایی، دارویی و دامپروری، توجه مجتمع علمی و سرمایه‌داری جهان، در سالهای اخیر به خود جلب کرده است. درآمد حاصل از مواد تولیدشده با استفاده از این فن‌آوری، از صفر در سال ۱۹۷۷، به ۲ میلیارد دلار در سال ۱۹۹۱ رسید. این فن‌آوری، معادل ۶ میلیارد دلار در سال ۱۹۹۴ و در حدود ۵۰ میلیارد دلار تا آخر دهه نود فروش خواهد داشت. بیشترین فروش مربوط به مواد دارویی و تشخیص طبی بوده است. نزدیک به ۱۳۰ شرکت بیوتکنولوژی در آمریکا و ۵۰۰ شرکت در اروپا به فعالیت در این زمینه مشغول هستند. برخلاف کنندگان اینکه حرفت در بسیاری از جنبه‌های اقتصادی،

با استفاده از مهندسی زنتیک در این کشور تولید می‌شود. از نظر بیوپردازی، کربو جزو کشورهای مطرح در جهان است و از نظر تولید فراورده‌های بیوتکنولوژیک رقیبی برای کشورهای بزرگ صنعتی محسوب می‌شود.

بیو تکنولوژی.

جایگاه بیوتکنولوژی در کشورهای دیگر

کره جنوبی

کره جنوبی برنامه وسیعی با عنوان «بیوتکنولوژی ۲۰۰۰» برای توسعه بیوتکنولوژی در ۱۰ سال آینده با اختصاص ۱۴ میلیارد دلار پایه ریزی کرده است. این برنامه از اوایل ماه ژانویه سال ۱۹۹۴ شروع و ۶۷ میلیون دلار بودجه برای این سال در نظر گرفته شده است. تحقیق و توسعه در زمینه های مختلف از جمله تکنولوژی صنعتی، مسائل بهداشت، کشاورزی، محیط زیست، انرژی و علوم پایه زیستی در این برنامه انجام خواهد شد.

اندونزی

توجه مسؤولان کشور اندونزی از سال ۱۹۸۰ به بیوتکنولوژی جلب شد و در سال ۱۹۸۷، این فن آوری به عنوان اولویت ملی تعریف شد. وزیر تکنولوژی و تحقیقات اندونزی، آزادسی را مأمور رهبری یجایگان شبکه ملی، برای گسترش تحقیق و توسعه بیوتکنولوژی کرد. در این راستا، یک سیاست چهار مرحله‌ای متوازنی برای توسعه پرین فن آوری تدوین شد.

مرحله اول: انتقال فن‌آوري بر مبنای همکاری مستقیم با کشورهای خارجی؛

مرحله دوم: انسجام بیوتکنولوژی در برنامه های پژوهشی؛

مرحله سوم: توسعه ملی بیوتکنولوژی؛

مرحله چهارم: فعال کردن تحقیقات بنیادی و محلی.

مکالمہ

ین کشور با شناسایی دقیق نیازهای خود در کشاورزی، یک پروژه مهندسی جامع را با ABSP آمریکا در سال ۱۹۹۳ طراحی و آغاز کرده است. از اهداف این پروژه دستیابی به راه حل های بیون تکنولوژیک برای عضلات کشاورزی مصر است که طی آن انتقال فن آوری نیز انجام می گیرد.

پاکستان

دولت پاکستان، در سال ۱۹۸۶ «انستیتو پژوهشی شیمی حسین بیراهمیم جمال» را تأسیس کرد. این انستیتو با توجه به شناخت دقیق از یازهای کشور، شروع به کار کرد و توانست در یکی از پژوهش‌های خود، آزمیهای نرم‌کننده چرم را که همواره از کشورهای غربی به باکستان وارد می‌شد، ساخته و به تولید انبوه برساند و کشور از این ظرف خود دکفای شد.

این انسیتو تا سال ۱۹۹۲ توانسته است با جلب کمکهای خارجی بلاعوض از جمله کمک دولت انگلیس (یک میلیون پوند)، دولت ژاپن (هشت میلیون دلار آمریکا) و دولت آلمان (۱/۷ میلیون دلار آمریکا)، بر توان مالی خود سازفایده.

شودای مهندس و علوم پرستانا

این شورا مسؤولیت برنامه ریزی و سیاستگذاری علوم و فن آوری را در بریتانیا بر عهده دارد. شورای مزبور به تغییراتی در ساختار بودجه‌ای این کشور، به نفع بیوتکنولوژی، اقدام کرده است. این شورا، ۱۴٪ کل بودجه تحقیقاتی کشور (عادل ۱/۲ میلیارد پوند) را به توسعه این فن آوری اختصاص داد. این بودجه از قسمت مهندسی و علوم که قبلاً ۵۰٪ و کشاورزی که ۱۰٪ بود، تأمین می‌شد. شورای

۱۰

این کشور تحقیقات بیوتکنولوژی نوین خود را از سال ۱۹۸۲ شروع کرد و در سال ۱۹۸۶ با ایجاد یک مرکز در وزارت علوم و تکنولوژی این کشور به نام «بخش بیوتکنولوژی» یک برنامه‌ریزی هماهنگ و ملی را برای این فن آوری شروع کرد. این بخش، برنامه‌های خود را در پنج مورد تدوین کرد:

- ۱- توسعه برنامه‌ها و طرحهای منسجم در بیوتکنولوژی؛
  - ۲- تعیین اولویت در موضوعهای بیوتکنولوژی؛
  - ۳- حمایت از گسترش زیرساخت‌های این آوری؛
  - ۴- ایجاد تسهیلات لازم برای واردات فن آوری؛
  - ۵- تدوین رهنمودهای اینمنی زیستی<sup>۳</sup> برای مراکز و شرکت‌های بیوتکنولوژی.

برای اطلاعات بیشتر به «سیاستهای تحقیق و توسعه بیوتکنولوژی در هند» از انتشارات مرکز مطالعات بیوتکنولوژی مراجعه کنید).

انستیتو ملی، بهداشت و پژوهش، تابعیان

تایوان در طرح خود به تأسیس مرکزی به نام انتستیتو ملی پژوهش در  
نهادشت و سلامتی اقدام کرده است. این مرکز باداشتن  
پژوهشگر، بودجه‌ای برابر با  $\frac{1}{8}$  میلیارد دلار درخواست کرده است  
که بتواند تعداد ۵۰۰ الی ۷۰۰ محقق چینی و تایوانی مقیم آمریکا را  
جذب کند.<sup>۴</sup>

کو۱

فعالیتهای بیوتکنولوژی در کوبا از سال ۱۹۸۱، با ایجاد «جبهه بیوتکنولوژی» خارج از چارچوب بروکراسی و محدودیتهای دولتی، آغاز شد. این موسسه به طور مستقیم زیر نظر ریاست جمهوری کوبا عمل می‌کرد. از فعالیتهای این مرکز، ایجاد هماهنگی و تمرکز در سیستم تحقیق و توسعه بیوتکنولوژی در کوبا بود.

تاکنون حدود یک و نیم میلیارد دلار در زمینه بیوتکنولوژی در یعنی کشور، سرمایه‌گذاری شده است. بیش از ۵۰ فراورده بیوتکنولوژیک از جمله هپاتیت B، متزیست و چندین واکسن و دارو

کاربردی» و به کارگیری نتایج آن در رفع نیازمندیهای جامعه باشند. آنچه از موسسات تحقیقاتی انتظار می‌رود جایگزین کردن این فناوری و یا تلفیق آن در بهینه‌سازی تولیدات داخلی مانند واکسن‌سازی، تولید کیت‌های آزمایشگاهی و تولید دارو و غیره است.

**ضرورت توجه خاص به بیوتکنولوژی در ایران**  
ایسا حرکت در زمینه تحقیق و توسعه بیوتکنولوژی در ایران ضروری است؟ ضرورت آن چقدر است؟ و آیا این

ضرورت، ملی محسوب می‌شود؟ کشورهای مختلف اعم از پیشرفته صنعتی و بعضی کشورهای در حال توسعه این فناوری را یک ضرورت ملی تشخیص داده‌اند و اهمیت ویژه‌ای بر آن قائل شده‌اند. اما این مسئله تا چه حد برای کشور ما حیاتی است؟

بیوتکنولوژی نوین در طول کمتر از ۱۵ سال، تغییرات چشمگیری در ابعاد مختلف زندگی روزمره مردم، مانند دارو و فراورده‌های کشاورزی باکیفیت بهتر و تولید بیشتر، ایجاد کرده است. در زمینه دارو، زندگمانی و تشخیص بیماریها بیشتر از بخش‌های دیگر به نتیجه رسیده است. روزانه شاهد جایگزینی داروهای شیمیایی با داروهای بیوتکنولوژیک و درنهایت تغییر جهت شرکتها در داروسازی به سمت تولید داروهای بیوتکنولوژیکی هستیم. این موضوع زنگ خطری است برای کشورهایی که از این فناوری بی‌بهره هستند، زیرا فراورده‌های بیوتکنولوژیک بسیار گرانتر از فراورده‌های شیمیایی به فروش می‌رسند. البته این فقط به هزینه‌های تحقیق و حق‌مالکیت فکری شرکتها (IPR) برمی‌گردد، نه هزینه تولید. بدینه است اگر اوضاع در کشور بدینسان جلو رو در چند سال آینده قادر به تأمین داروهای مورد نیاز نخواهیم بود (برای اطلاع بیشتر به گزارش «کاربرد بیوتکنولوژی در صنایع دارویی» از انتشارات مرکز مطالعات بیوتکنولوژی رامطالعه کنید).

استفاده از سومون بیوتکنولوژیک و تولید بذرهای مقاوم نسبت به بیماری، خشکی و نمک، انقلابی در کشاورزی ایجاد کرده است. چنین عملی، بالا بردن کیفیت و کمیت را به همراه دارد (برای اطلاع بیشتر به «بیوتکنولوژی در کشاورزی» از انتشارات «مرکز مطالعات بیوتکنولوژی» رجوع کنید). و گاه قادر است تولید را ۲ تا ۳ برابر در هر هکtar افزایش دهد. نکته مهم دیگر اینکه، محصولات تولید شده به روش‌های بیوتکنولوژی کمترین صدمه را به محیط‌زیست

مهندسي با افزایش ۴۰٪ در بودجه بیوتکنولوژي سعی کرده است تولیدات داخلی را بالا ببرد.

## ■ آمریکا

آمریکا در ۲۰ سال گذشته، ۶۰ میلیارد دلار در زمینه بیوتکنولوژی هزینه کرده و موقعیت‌های خوبی در این مورد به دست آورده است. تأسیس روزافزون شرکهای دارویی و فرآورده‌های زیستی در آمریکا ناشی از درک اهمیت این فناوری توسط دولت آمریکاست، بدین صورت که بیوتکنولوژی را در زمرة مجموعه فناوریهای حیاتی<sup>۵</sup> قرار داده است.

مؤسسه ملی بهداشت<sup>۶</sup> که مرکز تحقیقات بنیادی در زمینه بهداشت و علوم پزشکی در آمریکاست و هدایت تحقیقات رانیز بعده دارد، نقش مهمی در انتقال دانش فنی و فن‌آوری به صنعت ایفا کرده است. تعداد زیادی از بینانگذاران و پژوهشگران شرکهای بیوتکنولوژی و داروسازی آمریکا از پژوهشگران و شاغلان موسسه ملی بهداشت بوده‌اند (برای اطلاعات بیشتر به مقاله «تحقیق و توسعه در چند کشور جهان» مراجعه کنید).

## موقعیت بیوتکنولوژی در ایران

برای ورود به این بحث، ابتدا باید وضعیت فعلی بیوتکنولوژی در کشور را بررسی کرد، سپس ضرورت حرکت در این وادی را باید از نظر گذراند و در نهایت تعیین سیاست و راه حل کرد.

بخش بیوتکنولوژی در چند سال گذشته در موسسات تحقیقاتی و تولیدی مانند انتستیتو پاستور ایران (وابسته به وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی)، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی، مرکز ملی تحقیقات مهندسی ژئوتکنولوژی، بیوتکنولوژیک، بیوفیزیک و بیوشیمی (وابسته به وزارت فرهنگ و آموزش عالی)، انتستیتو رازی (وابسته به وزارت جهاد سازندگی)، بخش تحقیقات وزارت کشاورزی و در چند دانشگاه و مرکز دیگر تأسیس شده است. چنانچه مشاهده می‌شود چهار وزارت‌خانه برای توسعه این فناوری و کاربرد آن در رفع نیازهای کشور به فعالیت مشغول هستند. آنچه مسلم است هنوز حرکت محسوسی در زمینه تولید در بیوتکنولوژی در کشور انجام نشده و نتایج حاصل از آزمایشگاههای تحقیقاتی بعضی از این مراکز در همان حد باقی مانده و به بازار تولید راه پیدا نکرده است. قابل ذکر است که این مراکز از امکانات خوبی نیز برخوردارند. مراکز تحقیقاتی که در این زمینه کار می‌کنند همگی در تهران مرکز هستند. ره‌آوردهای این فناوری و توسعه آن برای کشور مازمانی معنی پیدا می‌کند که بتواند گره‌گشای مشکلات داخلی کشور در زمینه تولید دارو، درمان بیماری و بهینه کردن بذرهای کشاورزی در باشد؛ یا به کلام دیگر، مراکز فوق باید به دنبال توسعه «تحقیقات

وارد می‌کند.

با توجه به اینکه در برنامه توسعه ۵ ساله دوم کشور، توجه خاصی به کشاورزی معطوف شده، بدون حرکت در عرصه بیوتکنولوژی و به کارگیری این فن آوری برای بهبود کیفیت و کمیت محصول، نتیجه موفقی نخواهیم داشت. ضرورتهای سرمایه‌گذاری در این فن آوری به شرح زیر خلاصه شده است.

۱- بسیاری از آگاهان و سیاستگذاران علوم، بیوتکنولوژی را یکی از امیدهای قرن آینده برای حل بسیاری از معضلات زیستی و محیطی و برآوردن بسیاری از نیازهای گوناگون جامعه بشری می‌دانند؛

۲- در طبقه‌بندیهای استراتژیک علوم و فن آوری، بیوتکنولوژی یکی

از هفت رشته کلیدی در جهان به حساب آمده و بسیاری از کشورهای پیشرفته و یا در حال توسعه، گسترش این رشته را جزو برنامه اصلی تحقیق و توسعه ملی خود قرار داده‌اند؛

۳- در این رشته، تحقیقات پایه‌ای با سرعت تبدیل به فراورده‌ها و روندهای کاربردی می‌شوند؛

۴- جوان بودن این رشته، امکان دسترسی کشور را به این رشته از علوم زیستی محتملت ساخته است؛

۵- بسیاری از بخش‌های تحقیق و توسعه بیوتکنولوژی نیازی به دستگاههای پیشرفته و گران‌قیمت ندارد؛

۶- عتجزیه موفق برخی کشورهای جهان سوم در دستیابی به فراورده‌ها و روندهای این رشته، افق روشنی را در برابر کشور قرار می‌دهد؛

۷- عدم دسترسی اغلب کشورهای منطقه و خاورمیانه به این رشته، راه را برای بازاریابی خارجی فراورده‌های بیوتکنولوژیک تولید شده در کشور باز می‌کند و ما را در یک موقعیت استثنایی قرار می‌دهد؛

۸- ویژگی چندرشتی‌ای<sup>۷</sup> بیوتکنولوژی، امکان درگیری رشته‌های مختلف علوم زیستی و شکوفا شدن آنها را فراهم می‌آورد.

**بخشی از عواملی که موجب عدم دستیابی کشور به این فن آوری شده است**

۱- نبود یک سیستم پویا و کارآمد در امر اولویت‌بندی تحقیقات بیوتکنولوژیک در کشور و در نتیجه عدم تمرکز و تأخیر در برآوردن نیازهای واجد اولویت و پیش‌نیاز سایر طرحهای کلیدی بیوتکنولوژیکی؛

۲- عدم تخصیص بودجه مشخص به پژوهش‌های بیوتکنولوژیک

در برنامه‌های کلان اقتصادی کشور؛

۳- ضعف و عدم کارایی سیستم سنتی تأمین اعتبارات پژوهش‌های بیوتکنولوژی در کشور؛

۴- وجود معضلات اداری متعدد (استخدامی، گمرکی، ارزی و...) که همانند سایر بخش‌های تحقیقاتی، دامنگیر تحقیقات بیوتکنولوژی نیز هست؛

۵- هدررفتن امکانات کشور در اثر دوباره کاریها و ناهمانگی بین فعالیتهای تحقیقاتی بیوتکنولوژی، مراکز و موسسات متعددی که با این رشتہ سروکار دارند (اعم از پژوهش‌های تحقیقاتی، برگزاری سمینارها و کارگاههای عملی، سفارش و خرید دستگاههای حساس و گران‌قیمت، کتابها، مجله‌ها و بانکهای اطلاعاتی)؛

۶- عدم ارزیابی و کنترل میزان

پیشرفت و موفقیت پژوهش‌های تحقیقاتی بیوتکنولوژی که توسط مراکز و موسسات تحقیقاتی مختلف طی سالهای اخیر تعریف و انجام شده است؛

۷- ناشناختگی از توانایی‌های بالفعل و بالقوه مراکز و پژوهشگران داخل کشور در زمینه تحقیقات و تولیدات صنعتی بیوتکنولوژی؛

۸- توزیع نامتعادل امکانات موجود (اعم از نیروهای تحقیقاتی، ابزار و بودجه تحقیقاتی و...) میان مراکز و موسسات تحقیقاتی بیوتکنولوژی کشور و بهویژه عدم وجود برنامه قابل اجرا در استفاده مشترک از دستگاههای حساس و گران‌قیمت؛

۹- عدم دخالت بخش خصوصی در تحقیقات و تولیدات صنعتی بیوتکنولوژیک به دلیل فقدان تضمینها و تسهیلات لازم؛

۱۰- ضعف سیستم فعلی حمایت از پژوهشگران و تولیدکنندگان در ارائه حق ثبت اختراع؛

۱۱- نبود یک برنامه منسجم کشوری برای همکاری با مراکز تحقیقاتی ملی و بین‌المللی بیوتکنولوژیک در سطح دنیا (مانند ICGEB)؛

۱۲- عدم شناخت بسیاری از مسؤولان و برنامه‌ریزان رده‌های مختلف کشور از توانایی‌های بیوتکنولوژی برای برآوردن نیازهای اقتصادی، بهداشتی و...؛

۱۳- نداشتن یک برنامه مدون در نجوه استفاده از نیروهای علمی خارج از کشور (اعم از ایرانی و غیر ایرانی)؛

۱۴- عدم توجه دانشگاهها و موسسات آموزشی به لزوم اعمال تغییرات اساسی در برنامه‌های درسی رشته‌های موجود و یا راه اندازی دوره‌های ویژه در جهت برآوردن نیازهای علمی تحقیقاتی و تربیت کارдан فنی بیوتکنولوژی؛

وکارдан فی بین مراکز داخلی  
برای فراگیری فنون مختلف  
نیز می تواند نجام شود؛

۴- استفاده مشترک از  
دستگاههای گران قیمت.  
چنین طرحی در اکثر مراکز  
پژوهشی کشورهای پیشرفته  
صنعتی و در حال توسعه،  
تحت عنوان مرکز امکانات  
متصرک<sup>۸</sup> اجرا می شود.  
دستگاههایی که گران قیمت  
هستند و می توانند به بیش از  
یک بخش یا مرکز خدمات  
ارائه کنند، به صورت مشترک  
خریداری و در یک مکان  
متصرک شود. پژوهشگران با  
پرداخت مبلغ معینی به ازای  
هر آزمایش، حق استفاده از

آن دستگاه را دارند. این مبلغ، صرف نگهداری، خدمات دستگاهها، حقوق افراد و خریدن مواد مورد نیاز دستگاهها می شود. این دستگاهها به طور معمول، هزینه نگهداری و خدمات قابل توجهی دارند، بدون آنکه حجم کاری در آنها اثربخش باشد و چون افراد ثابتی با آنها کار می کنند، در نگهداری دستگاهها و انجام دقیق آزمایشها، تأثیر بسزایی دارند. این موضوع از نظر اقتصادی نیز مهم است. تعدادی از دستگاههایی که اکنون در ایران وجود دارد، حتی قادرند به کل کشور خدمات ارائه کنند. مواد مورد نیاز این دستگاهها عمر مشخصی دارند و یک مرکز نمی تواند از کل مواد بازشده قبل از تاریخ انقضای آنها استفاده کند، بنابراین مقدار باقیمانده مواد هدر می رود. در صورتی که اگر تعداد استفاده کنندگان آنها افزایش یابد، مواد بازشده در مهلت مقرر مورد استفاده قرار می گیرد. استفاده صحیح از امکانات محدود، نیازمند تشکیل کمیته ای است که هماهنگی بخش بیوتکنولوژی در مراکز فعالیت ایجاد ارتباط و به کارگیری و همکاری با ایرانیان مقیم خارج است، که هم اکنون رابطه علمی و استفاده از تجهیزات مشترک باشد؛

۵- ایجاد احساس رقابت بین المللی. اگر رقابت بین المللی از مراکز تحقیقاتی سلب شود، آنها شیوه به آزمایشگاه علمی و آموزشی و محیط تکنسین پرور می شود. جای وارد شدن به این بحث نیست، اما یکی از علل به کارگیری متخصصان و پذیرش دانشجویان خارجی در کشورهای غربی، وارد کردن نیروهای خودی به صحنه رقابت بین المللی است. پژوهشگران داخلی ما هیچ رقیبی را برای خود در صحنه داخلی احساس نمی کنند (به علت عدم برخورداری کشور از نیروی کافی یعنی پژوهشگر) و همچنین خود را ملزم به رقابت در صحنه بین المللی نمی بینند، چون امکانات شرکت کردن برای آنها فراهم نشده است؛

| ■ پژوهشگران داخلی ما                                   |  |
|--|--|
| هیچ رقیبی را برای خود در صحنه داخلی                    | احساس نمی کنند                                   |
| (به علت عدم برخورداری کشور از نیروی کافی یعنی پژوهشگر) | و همچنین خود را ملزم به رقابت در صحنه بین المللی |
| نمی بینند،   | چون امکانات شرکت گردن برای آنها فراهم نشده است.  |

## راه حل و پیشنهادات

اگر تا اینجا با نگارنده همراهی کرده اید، بی شک در مورد لزوم حرکت در این وادی و اینکه یک ضرورت ملی است، متفق القول خواهیم بود. اما، چگونه باید حرکت کرد؟ این حرکت را از کجا باید شروع کرد و چگونه تدبیری را می طلبید؟ بی شک اولین قدم، ایجاد یک سازمان مرکزی زیر نظر بالاترین مقام اجرایی کشور یعنی ریاست جمهوری است که خارج از کاغذبازی حاکم بر وزارتتخانه ها و سازمانهای دولتی، این حرکت را به پیش برد. پیشنهاد تشکیل شورای عالی بیوتکنولوژی یکی از راه حلهاست. دومین قدم در این راستا هماهنگی مراکز فعلی بیوتکنولوژی در کشور است. دلایل زیر می تواند ضرورت پیشنهاد فوق را بیان کند.

۱- کمبود متخصص بیوتکنولوژی در تمام موسسات و کمبود تجهیزات لازم در بعضی از آنها به وضوح روشن است. هماهنگی مراکز داخلی و نیروهای موجود در داخل کشور از جمله ضروریت های مهم در این مقطع زمانی است؛

۲- اخذ بودجه تحقیقاتی بین المللی و اعتبارات کمیسیونهای تخصصی سازمان ملل. رقابت شدیدی در سطح جهان برای گرفتن بودجه های تحقیقاتی بین المللی وجود دارد. گاهی نیاز به هماهنگی ۲ الی ۳ مرکز (منظور متخصصان شاغل در مراکز)، برای اخذ و تخصیص بودجه تحقیقاتی در سطح مجامع علمی بین المللی، وجود دارد. این درحالی است که به عنوان حق عضویت، سالانه مبلغ قابل توجیه می پردازیم، ولی به علت مختلف، که یکی از آنها عدم هماهنگی و فقدان نیروی متخصص لازم برای ارائه طرح های تحقیقاتی در سطح بین المللی است، از امکانات آنها محروم هستیم. آنچه در اینجا قابل ذکر به نظر می رسد، ایجاد ارتباط و به کارگیری و همکاری با ایرانیان مقیم خارج است، که هم اکنون رابطه علمی و پژوهشی خود را با مراکز پژوهشی ایران شروع کرده اند. آنها می توانند در تخصیص بودجه تحقیقاتی با متخصصان ایرانی داخل کشور به طور مشترک به صحنه رقابت بین المللی وارد شوند. برای مثال، پژوهشگری که در انتستیتو پاستور در باره ایدز یا هپاتیت مطالعه می کند، با متخصصان ایرانی مقیم خارج که در این زمینه فعالیت دارند، طرح تحقیقاتی مشترک به سازمانهای بین المللی برای گرفتن بودجه تحقیقاتی ارائه دهند. این روشی است که کره جنوبی و تایوان به عنوان شروع و در نهایت بازگشت نیروهای متخصص خود در خارج از کشور در پیش گرفته و موفق بوده اند؛

۳- دستیابی نیروهای متخصص داخلی به نتایج فعالیتهاي یكديگر، موجب رفع تکرار موضوع تحقیق می شود. تبادل دانشجو

ع. ایجاد انگیزه در پژوهشگران. دو انگیزه برای پیشبرد کار محقق همانند دیگر افراد جامعه مهم است، یکی انگیزه معنوی است که برای یک پژوهشگر شامل چاپ مقاله، شرکت در کنفرانسهاي بین المللی و کسب مقام علمی وغیره است و دیگری انگیزه مادی، که اگر اجرای طرح منجر به کشف مقوله‌ای شود، حق ثبت و تولید آن، رفاه اجتماعی و اقتصادی پژوهشگر را فراهم کند. هیچ کدام از دو انگیزه فوق (بهطور مناسب که باعث حرکت محسوس شود) برای اکثر پژوهشگران، در ایران وجود ندارد. سیاستگذاران و دولتمردان، عامل ایجاد انگیزه در پژوهشگران هستند. مسائلی مانند کمبود امکانات پژوهش، بودجه پژوهشی و مشکلات دست و پاگیر کاغذ بازی موجب دلسردی پژوهشگران و مانع از فعالیتهاشان می‌شود. پژوهشگر با این مشکلات قادر به فعالیت در موضوعات جدید و دست اول، که در سطح جهان مطرح شود، نیست.

بدیهی است پژوهشی که دست اول نباشد، جایگاهی در سینماها و مجلات بین المللی ندارد. انگیزه دوم، انگیزه مادی است که شرایط آن در ایران مناسب نیست. حق ثبت و انتقال فن آوری و دانش فنی، که «سرمایه فکری»<sup>۹</sup> نامیده می‌شود، در ایران وجود ندارد. از طرف دیگر مراکز پژوهشی و تولیدی نیز از داشتن چنین انگیزه‌ای بی‌بهره هستند. آنها منابع ارزی ناشی از فروش بین المللی تولید خود را در برنامه فروشان نمی‌گنجانند و در واقع خود را قادر به شرکت در صحنه بین المللی نمی‌یابند. یکی از دلایل آن عدم برخورداری و ذینفع نبودن مستقیم این مراکز از فروش محصول خود است. درآمد ارزی این مراکز بهطور معمول به خزانه دولت واریز می‌شود؛

۷- با توجه به اینکه نگارنده تا حدی با تحقیق و تولید مواد پژوهشیکی و موسسات بیوتکنولوژی کشورهای صنعتی آشنا بوده، ذکر این مهم را لازم میداند که امکانات بالقوه تولید و عرضه آن در سطح جهانی، در تعدادی از موسسات پژوهشی و تولیدی ایران مشاهده می‌شود، اما تسهیلات لازم برای شرکت در بازارهای جهانی و راه کارهای عرضه کالای آنها در سطح جهانی برایشان مهیا نیست. قدرت تولید ابزار و محصولات پژوهشیکی باکیفیت مناسب جهانی - اگر چه به قدر کافی در کشور نیست - ولی وجود دارد. از جمله اقدامات دولت می‌تواند ایجاد تشویق، ترغیب و فراهم آوردن تسهیلاتی باشد که موسسات فوق بتوانند خود را در مجامع بین المللی مطرح کنند. شایان ذکر است که امکانات بالقوه و بالفعل این رشته برای جهش به مرحله رقبتهاي بین المللی نسبت به شاخه‌های علمی و صنعتی دیگر مناسب است. از آنجایی که تأکید بر صادرات غیر نفتی از راه کارهای کشور است، وقت آن است که از دریچه‌ای خاص به این موسسات برای تولید و عرضه کالاهایشان در سطح بین المللی، نگاه کرد.

تجربه اکثر کشورهای موفق، دال بر شروع کار از طریق ایجاد سازمانی است بدوز از مسائل و مشکلات روزمره و مقررات دست و پاگیر اداری زیر نظر بالاترین مقام اجرایی کشور. پیشرفت این فن آوری در کشورهایی مانند کوبا، تایوان و... مديون سازمانهای

مانند «جبهه بیولوژی» و یا «کمیته کشوری» است که توسعه بیوتکنولوژی را در کشورهای فوق به طور مستقیم زیر نظر ریاست جمهوری و یا نخست وزیری کنترل و حمایت می‌کردند.

بیوتکنولوژی کاربرد وسیعی در علوم و صنایع مختلف دارد. به همین دلیل است که اکثر مراکز تحقیقاتی وابسته به وزارت‌تخانه‌های مختلف (کشاورزی، بهداشت، درمان، آموزش پژوهشکی، فرهنگ و آموزش عالی و جهاد سازندگی) اقدام به تأسیس بخش پژوهش‌های بیوتکنولوژی کرده‌اند. بدیهی است سیاستگذاری مناسب با کاربرد و اهمیت این رشته، فرآنرا از آن است که بدون هماهنگی لازم در سطح کشور عنانش را به دست مراکز تحقیقاتی و دانشگاهها سپرد. یا به کلام دیگر توسعه این فن آوری را باید استراتژیک دانست، کما اینکه اکثر کشورهای می‌دانند و در سطح کلان برای آن برنامه‌ریزی می‌کنند.

بنابراین محلی برای هماهنگی باید در نظر گرفت و با توجه به عمل ذکر شده فوق و درگیر بودن چندین وزارت‌تخانه با این موضوع، به نظر میرسد نهاد ریاست جمهوری مناسب‌ترین محل برای این منظور است.

**بخشی از اهداف کلی شورای عالی بیوتکنولوژی**

۱- ایجاد یک مرکز تحقیق و توسعه بیوتکنولوژی به عنوان مادر و یا در اختیار گرفتن یکی از مراکز بیوتکنولوژی کشور زیرنظر خود. در واقع تمرکز کردن روی شروع حرکتی شبیه NIH در آمریکا و یا شیوه آن در کشورهای دیگر؛

۲- تعیین سیاست راه کارهای کشور در زمینه بیوتکنولوژی؛

۳- تعیین اولویت تحقیقات بیوتکنولوژی؛

۴- کسب اطلاعات از پیشرفت‌های این فن آوری در جهان و انتقال آن به مراکز تحقیقاتی و پژوهشگران؛

۵- بررسی موضوعات و طرحهای تحقیقاتی ارائه شده از سوی پژوهشگران برای تخصیص بودجه مناسب در رفع نیازهای کشور؛ عرکسترن و نظارت بر طرحهای تحقیقاتی - تولیدی بیوتکنولوژی؛

۶- تشویق و تسهیل انتقال فن آوری و دانش فنی از مراکز تحقیقات بیوتکنولوژی به مراکز تولیدی (خصوصی- دولتی).

#### ساير اهداف

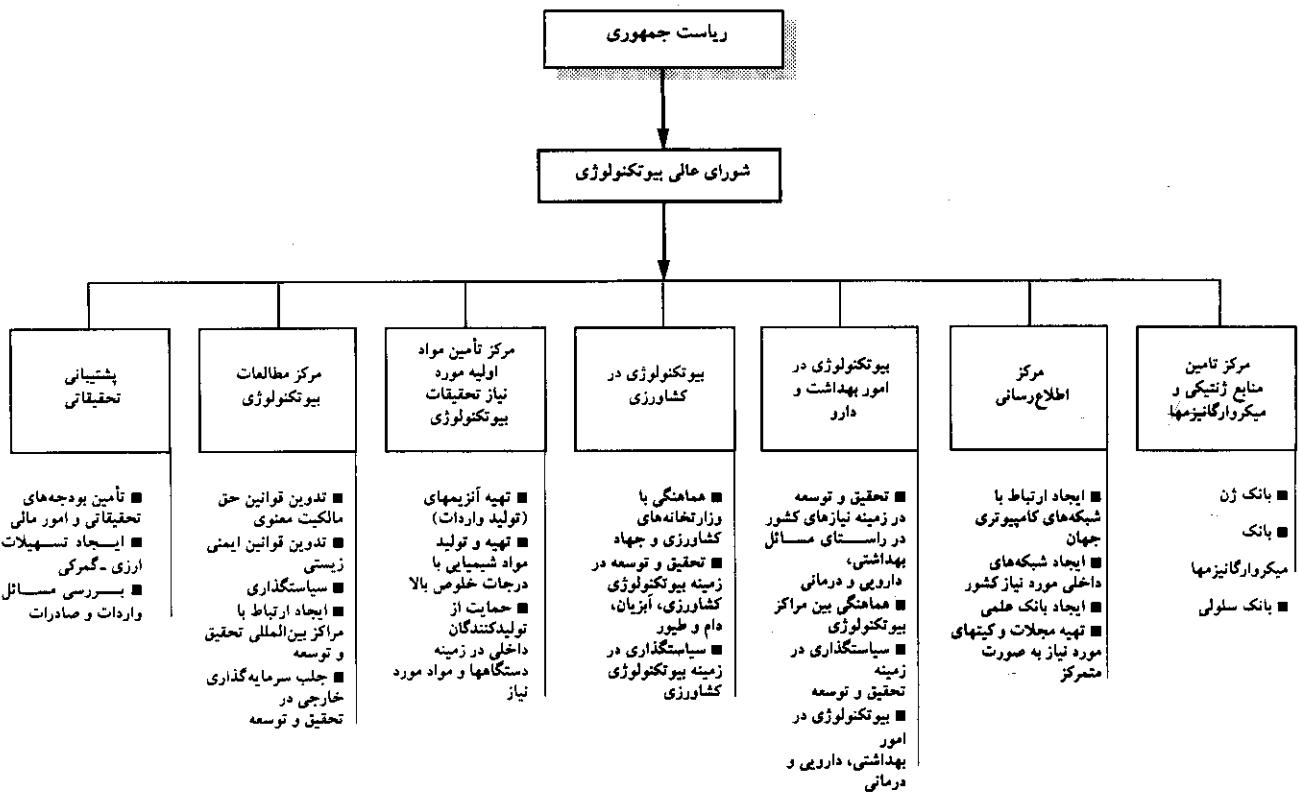
۱- هماهنگی مراکز بیوتکنولوژی کشور و اختصاصی نمودن هر مرکز در یک زمینه خاص بیوتکنولوژیک؛

۲- تعیین مکان شغلی مناسب و به کارگیری صحیح نیروهای متخصص علوم زیستی ایرانی و غیر ایرانی که برای انجام تحقیقات به کشور عزیمت می‌کنند (اعم از اقامت دائم و یا کوتاه مدت)؛

۳- جذب، برقراری ارتباط و استفاده بهینه از نیروهای متخصص ایرانی و غیر ایرانی مقیم یا تبعه خارج از کشور؛

۴- تعیین خطمشی دقیق و مناسب با نیازهای کلیدی و حیاتی کشور برای ایجاد ارتباط با مجتمع خصوصی و دولتی در سطح منطقه‌ای و بین المللی؛

۵- هدفدار کردن توسعه تحصیلات تكمیلی علوم زیستی



### مراجع

- 1- Dickson, D. "UK graduates a bridge to Japan". *Nature*, 365:6444. 1993. 284.
- 2- Dickson, D. "British research councils win and lose", *Nature*, 364:6435. 1993. 272.
- 3- Dickman, S. "Solidarity pays off for the elites of Polish science." *Science*, 260, 1993. 1747.
- 4- Sabel, B.A. "Science reunification in Germany: A crash program". *Science*, 260, 1993. 1753.
- 5- Branscomb, L.M. *Empowering Technology: Implementing a U.S. strategy*. MTT press, Cambridge, MA. 1993.
- 6- Swinbanks, D. "What road ahead for Korean science and technology". *Nature*, 364:6436. 1993. 377.
- 7- AAAs Report xix "Research & Development Fy 1995. USA.
- 8- Biotechnology & Development. monitor 22: March 1995.
- 9- سیستمهای تحقیق و توسعه بیوتکنولوژی در کشورهای مختلف جهان دکتر فریدون مهبدی و همکاران، ۱۳۷۶.

براساس نیازهای حیاتی و کلیدی کشور برای تأمین نیروهای علمی و فنی لازم در پژوهشگاه‌های کلیدی علوم زیستی از نیروهای بومی کشور در میان مدت؟

عوایدی‌شیدن تدبیر لازم برای تربیت و تأمین نیروهای علمی و فنی در پژوهشگاه‌های کلیدی علوم زیستی در کوتاه مدت؛  
۷- اندیشیدن تدبیر لازم برای هماهنگی تحقیقات آکادمیک علوم زیستی کشور و نیازهای بخش صنعت؛  
۸- جلب حمایتهای مالی و آموزشی بلاغوض مرافق و موسسات خارجی برای بخش تحقیقات علوم زیستی کشور.

### یادداشتها

- 1- Business Week
- 2- American Dream Machine
- 3- Biosafety
- 4- Nature 366:6. 155; December 1993
- 5- Critical Technologies Panel
- 6- NIH
- 7- Multidisciplinary
- 8- Core Facilities
- 9- Intellectual Property