

ویژگیهای نیروی انسانی

توسعه یافته

* مهدی شریعتزاده
محمد چیدری

چکیده

می‌یابد. در دهه آخر قرن بیست و یکم مفاهیمی همچون سرمایه اجتماعی^۱ و سرمایه فرهنگی^۲ نیز تعریف شده و آنچه امروزه از جانب صاحب‌نظران مطرح می‌گردد، مقوله توسعه انسانی است که در برگیرنده همه مفاهیم قبل از آن می‌باشد. مطالعات و تحقیقات انجام شده در سال‌های اخیر نشان می‌دهد که سرمایه‌گذاری در توسعه منابع انسانی تا چند برابر سرمایه تخصیص یافته اولیه، بازده و سودآوری به همراه خواهد داشت [۳]. علاوه بر آن، امروزه سازوکار اشتغال و بازار کار بگونه‌ای

سامان یافته است که انسان قادر ویژگی‌های توسعه یافتنگی در چرخه اشتغال جایگاهی ندارد [۴] او لذا بخش عمده‌ای از بیکاری نیروی کار در بازار کار متحول کنونی ساختاری است. یعنی ناشی از عدم انطباق ویژگیهای نیروی کار با پیش‌نیازها و الزامات بازار کار می‌باشد [۵]. با توجه به آنچه گذشت این

قضاؤت که مرز تمايز بین کشورهای توسعه یافته و در حال توسعه فعلی، رویکردیه تربیت نیروی انسانی مستفکر [۶] و مدیریست صحیح منابع انسانی [۷] در کشورهای توسعه یافته می‌باشد، نضیج و قوت پیشتر به خود می‌گیرد. بنابراین تردیدی نیست که کشورهای در حال توسعه فعلی اگر بخواهند از فاصله خود با کشورهای توسعه یافته بکاهند و در میان مدت در وضعیت رقابت با آنها قرار گیرند، باید به طور جدی به برنامه‌ریزی برای توسعه منابع انسانی خود بیندیشند و

کلید واژه

توسعه انسانی، توسعه منابع انسانی، آموزش عمومی، سرمایه انسانی، بازار کار

مقدمه

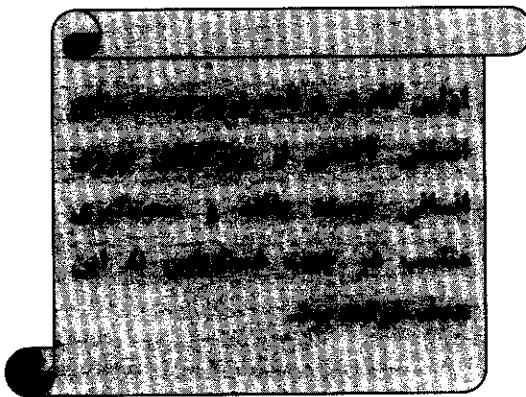
اندیشه تربیت نیروی انسانی متناسب با استانداردها و شاخص‌های مورد نیاز بازار کار، از بعد از انقلاب صنعتی در اروپا قوت گرفت و با پیدایش و طرح نظریه سرمایه انسانی در دهه‌های ۱۹۵۰ و ۱۹۶۰ توسط سولو^۱، بکر^۲ و شولتز^۳، سرمایه‌گذاری در تولید و اباحت سرمایه انسانی از جانب برنامه‌ریزان توسعه اقتصادی دنبال گردید [۱]. به نظر لوین [۲] نظریه سرمایه انسانی به ارتقای مهارت‌ها و کیفیت نیروی کار تأکید دارد. زیرا از این طریق بهره‌وری فرد و سازمان افزایش

* دانشجوی دوره دکتری، واحد علوم و تحقیقات دانشگاه آزاد

تلفن: ۰۹۰۰۷۱۸۹۰، دور نگار: ۰۹۰۰۷۶۸۹

E-mail: shariatzadeh@rernet.org

ضروری می‌داند. هولتیشید [۱۴] تربیت افراد با بینش علوم انسانی و اجتماعی و دارای مهارت‌های چندگانه را برای جامعه صنعتی آینده حیاتی معرفی می‌کند. لوگلو [۱۵] بر ویژگیهای جامعه‌پذیری نیروی کار، شامل وظیفه‌شناسی، مسئولیت‌پذیری و آمادگی برای تغییر شغل تأکید دارد. لیرمن [۱۶] نتیجه می‌گیرد که کارفرمایان برای انگیزه و مهارت‌های پایه نیروی کار اهمیت زیادی قابل هستند. پاسمور [۱۷] در مطالعات خود دریافت که در نظر کارفرمایان، مهارت‌های پایه نیروی کار، انگیزه یادگیری، توانایی برقراری ارتباط با دیگران، مهارت‌های حل مسئله، انجام کار گروهی، مهارت‌های مدیریتی و قدرت رهبری نیروی کار از اولویت ویژه‌ای برخوردار می‌باشند.



گولمن [۱۸] معتقد است توانایی درک خود و دیگران، برقراری ارتباط با مردم و سازگاری با محیط پیرامون خود، می‌تواند ۸۰٪ از موفقیت‌های انسان را تضمین نماید. اسکنتر [۱۹] سه زمینه عمده مهارت‌های پایه، مهارت‌های تفکر و ویژگیهای شخصیتی را برای ورود افراد به حوزه شغلی، لازم و ضروری می‌داند. دیستلر [۲۰] می‌نویسد کارفرمایان، برنامه‌های مهارت‌آموزی برای اشتغال به شیوه فعلی را برای تربیت دانش آموزان کافی نمی‌دانند. کاستر و کالیبرن [۲۱] در مطالعه خود اولویت‌های مهارتی کارفرمایان را به ترتیب شامل مهارت‌های اشتغال‌پذیری، مهارت‌های پایه و مهارت‌های فنی می‌دانند. مک‌کوی و رید [۲۲] در مطالعات خود نتیجه گرفته‌اند کارفرمایان کارگاه‌های کوچک، تأکید دارند که مهارت‌های پایه همراه با تخصص‌های مورد نیازی می‌باید به دانش آموزان تعلیم داده شود.

سرمایه‌گذاری‌های فکری و مادی خود را در این حوزه متمرکز نمایند. بدیهی است اولین گام در برنامه‌ریزی توسعه منابع انسانی آگاهی از ویژگیهای نیروی انسانی توسعه یافته و سمت‌گیری مناسب در جهت دست‌یابی به این هدف خواهد بود. در راستای اهداف فوق مطالعه حاضر در نظر دارد که ابعاد و ویژگیهای نیروی انسانی توسعه یافته و مورد نیاز بازار کار را از دیدگاه صاحب‌نظران و کارفرمایان بر اساس استناد و مدارک و پژوهش‌های صورت گرفته در سطح جهان و ایران، معرفی و بر مبنای آن به تحلیل جهت‌گیری و رویکرد مناسب در برنامه‌ریزی توسعه منابع انسانی در ایران پردازاد.

ویژگیهای نیروی انسانی توسعه یافته از دیدگاه صاحب‌نظران و کارفرمایان

با طرح مقوله توسعه انسانی و ضرورت دست‌یابی به آن در دو دهه آخر قرن بیستم مطالعات متعددی در زمینه ویژگی‌های نیروی انسانی توسعه یافته و مورد نیاز بازار کار صورت گرفته است که به بخشی از آنها اشاره می‌شود:

اینکلز و اسمیت [۸] معتقدند که بدون وجود «شهر وندان نوین» مسیر توسعه نوین پیموده نخواهد شد و انسان نوین آماده پذیرش تغییرات اجتماعی و پذیرش تجربه‌های جدید می‌باشد. سازمان جهانی کار [۹] موفقیت در رویارویی با چالش‌ها را در گرو نیروی انسانی برخوردار از مهارت‌های اجتماعی، تجاری و کارآفرینانه و مهارت‌های چندگانه فنی می‌داند. یونسکو [۱۰] توانایی سازگاری با جهان مدام در حال تغییر و داشتن استقلال فکری را از ویژگیهای نیروی انسانی قرن بیست و یکم معرفی می‌کند. المصری [۱۱] در مطالعه خود نتیجه می‌گیرد که پرورش جنبه‌های عمومی نیروی کار، مهمتر از پرورش حرفه‌ای و تخصصی آن می‌باشد. گرت لوز [۱۲] عدم توانایی لازم در انطباق با محیط کار را علت اصلی عدم موفقیت افراد در دست‌یابی به شغل و انجام صحیح کار می‌داند و تأکید می‌کند که نباید پرورش مهارت‌های انسانی نیروی کار در سایه مهارت‌های کارکردنی، مورد غفلت قرار گیرد. بی‌شی [۱۳] پرورش مهارت‌های «اشغال پذیری» را جهت اشتغال مفید نیروی کار

روحیه‌همکاری بادیگران را از ویژگیهای سرمایه‌انسانی می‌داند. نفیسی [۳۴] خصلت‌های رفتار عاطفی مانند: وقت‌شناختی، پشتکار امام جمعه و ملایی نژاد [۳۵] می‌نویسند که کارفرمایان انتظار دارند که نیروی کار از مهارت‌های ارتباطی- انسانی، یعنی توانایی برقراری ارتباط مؤثر با همکاران، درک روابط حاکم بر محیط کار، رعایت نظم و مقررات و احساس مستنولیت، برخوردار باشد. مشایخ [۳۶] براین باور است که تقاضا برای

مسئولیت‌پذیری و مشارکت همراه با رشد مهارت‌های شناختی پیشرفت‌های مانند تشخیص و حل مسئله، ارتباطات بهتر نیروی کار و به عبارت دیگر بعد اجتماعی آموزش، اولویت یافته است.

نتیجه گیری

جمع‌بندی یافته‌های پژوهشی، در مورد ویژگیهای نیروی انسانی توسعه یافته و مورد نیاز بازار کار و اولویت‌بندی آن در جدول شماره یک ارائه گردیده است.

تحلیل یافته‌های متدرج در جدول شماره انشان می‌دهد که انسان توسعه یافته و مورد نیاز بازار کار، فردی است که برخوردار از ویژگیها و مهارت‌های ششگانه می‌باشد. مهارت‌های فوق را مهارت‌های اشتغال‌پذیری^۱ یا شایستگی‌های کانونی^۷ نیز نام نهاده‌اند. زیرا این دسته از مهارت‌ها و شایستگی‌ها از یک شغل به یک شغل دیگر قابل انتقال هستند و به نیروی انسانی، قدرت بازسازی و انطباق سریعتر با تغییرات و تحولات بازار کار را می‌بخشد.



اندرسون و دیگران [۲۳] در مطالعه خود نتیجه می‌گیرند که کارفرمایان مهارت‌های پایه و مهارت‌های اجتماعی از قبیل مسئولیت‌پذیری، روحیه همکاری، دیدگاه مثبت به شغل و اعطاف‌پذیری را برای اشتغال افراد لازم می‌دانند. مورفی و جنکس [۲۴]، برمهرات‌های کارکردن و سازشی نیروی کار تأکید می‌نمایند.

سرکار ایانه، [۲۵] می‌نویسد: «در زاین به جای تمکن برداش افراد به عنوان سرمایه انسانی، بیشتر، بر روابط انسانی، مهارت‌های زندگی جمعی، تبادل تجربه، آموختن از دیگران و یادگیری مشارکتی نیروی کار به عنوان سرمایه اصلی، تأکید می‌شود.» ریزنبرگ [۲۶]، لانکارد [۲۷]، گینر [۲۸] و اسمیت [۲۹] ویژگیهایی از قبیل اخلاق کار، مهارت‌های حل مسئله، قدرت تصمیم‌گیری، نگرش مثبت به کار، مسئولیت‌پذیری، حضور منظم در محل کار و اعطاف‌پذیری را برای اشتغال نیروی کار ضروری می‌دانند. کیم و لوئیس [۳۰] نتیجه گرفتند که کارفرمایان ویژگیهایی از قبیل توانایی انجام کار مشارکتی، پاسخ‌گویی مطلوب به آموزش‌ها و نصایح کارفرمایان را برای اشتغال افراد بسیار مؤثر می‌دانند. نتایج یک مطالعه در استرالیا در سال ۲۰۰۲ نشان می‌دهد که باید بر مهارت‌های نیروی کار از جمله توانایی حل مسئله، سازگاری و انطباق با محیط کار و توانایی انجام کار گروهی تأکید شود.

لی [۳۱] معتقد است به لحاظ تغییرات تکنولوژیکی، جهانی شدن اقتصاد و تغییر در الگوهای ترکیب اشتغال، مهارت‌های مورد نیاز محیط کار تغییر کرده است. در گزارش پارلمان انگلیس [۳۲] در سال ۲۰۰۳، علت عقب‌ماندگی انگلیس از دیگر رقبای اقتصادی خود در اروپا را عدم برخورداری کارفرمایان و افراد از مهارت‌های مورد نیاز بازار کار و تجارت می‌داند. در ایران نیز طایی [۳۳] ویژگیهایی از جمله آگاهی بسیار عمیق در زمینه تخصصی، قوه نوآوری و خلاقیت و توانایی به کارگیری دانش تخصصی، قدرت کارآفرینی، وجودن کاری و توجه، دقت و مسئولیت‌پذیری، انگیزه پیشرفت و پیروی از دستورات کارفرما را برای نیروی کار بسیار مهم ارزیابی می‌کند.

جدول شماره ۱ - ویژگیها و مهارت‌های نیروی انسانی توسعه یافته و اولویت بندی آنها

از دیدگاه صاحب‌نظران و کارفرمایان

ردیف	شرح ویژگی یا مهارت	نوع ویژگی یا مهارت	ردیف
۱	توانایی برقراری ارتباط با دیگران، انجام کار گروهی و مشارکتی و روحیه همکاری با دیگران	ویژگیها یا مهارت‌های اجتماعی - ارتباطی	۱
۲	وقت‌شناختی، مسئولیت‌پذیری، رعایت مقررات مدرسه، وجودن کاری، انعطاف‌پذیری، انگیزه‌منشی نسبت به شغل و سازگاری با محیط کار	ویژگیهای شخصی	۲
۳	مهارت در شناسایی و حل مسئله، یادگیری چگونه آموختن، نوآوری و درک روابط حاکم بر محیط کار	ویژگیها یا مهارت‌های شناختی و ذهنی	۳
۴	توانایی و مهارت در خواندن، نوشتن، حساب‌کردن و ریاضیات	ویژگیها یا مهارت‌های عمومی و پایه	۴
۵	توانایی کارآفرینی، قدرت خلاقیت و ابتکار، سازگاری با شغل	مهارت‌های تجاری و کارآفرینانه	۵
۶	آگاهی تخصصی و حرفه‌ای، توانایی به کارگیری دانش تخصصی و حرفه‌ای و مهارت‌های چندگانه فنی و تخصصی	ویژگیها یا مهارت‌های فنی و تخصصی	۶

افتادن توسعه واقعی کشور را به دنبال نخواهد داشت. نفیسی [۳۸] به دلسویان عرصه تعلیم و تربیت هشدار می‌دهد غفلت از آموزش و پرورش عمومی و پایه خسارات هنگفتی را به کشور تحمیل خواهد کرد که ترمیم و جبران آن غیر ممکن است.

با توجه به اینکه زمینه‌سازی اصلی توسعه منابع انسانی در ایران نیازمند برخورداری از یک آموزش و پرورش عمومی و پایه قوی و با کیفیت می‌باشد، پیشنهاد می‌گردد که برنامه‌ریزان و سیاستگذاران تعلیم و تربیت و توسعه منابع انسانی در کشور، کیفیت بخشی و تقویت آموزش عمومی را در اولویت کاری خود قرار دهند.

با توجه به اینکه بخش قابل توجهی از ویژگیها و مهارت‌های فکری، انسانی و اجتماعی نیروی کار در دوره آموزش و پرورش عمومی و پایه شکل گرفته ونهادینه می‌شود، اهمیت این دوره آموزشی و کیفیت آن در پرورش یک انسان توسعه یافته بیشتر نمایان می‌شود. عظیمی [۳۷]، استراتژی اصلی توسعه اقتصادی در ایران را تغییر جهت گیری تخصیص منابع به سوی سرمایه‌گذاری در آموزش و پرورش عمومی می‌داند و معتقد است بدون آموزش ابتدایی قوی و با کیفیت، هیچ برنامه‌توسعه‌ای در ایران به ثمر نخواهد رسید.

با توجه به شرایط اقتصادی و اجتماعی و فرهنگی ایران، جهت گیری اصلی برنامه‌ریزی توسعه منابع انسانی و رویکرد مناسب جهت دسترسی به نیروی انسانی توسعه یافته باید مبتنی بر تقویت و کیفیت‌بخشی به آموزش عمومی و پایه باشد. بنابراین، انتخاب هر نوع جهت گیری و رویکرد دیگر در برنامه‌ریزی توسعه منابع انسانی مانند تمرکز بر توسعه ناموزون حرفه‌آموزی و گسترش بی‌رویه تحصیلات عالی، یک انحراف آشکار از مسیر اصلی برنامه‌های توسعه خواهد بود و نتیجه‌ای جز اتلاف منابع سرمایه‌ای مادی و انسانی و به تأخیر و تعویق

پیشنهادات

یادداشتها

- 1- Solow
- 2- Becker
- 3- Schultz
- 4- Social capital
- 5- Cultural capital
- 6- Employability skills
- 7- Core-competencies
- 8- Trends in International Mathematics and Science Study. (مطالعه بین المللی روند آموزش ریاضیات و علوم) (Timss)
- 9- Progress in International Reading Literacy Study. (Pirls) (مطالعه بین المللی پیشرفت سواد خواندن)
- 10- Assessing Basic Competencies. (A.B.C) (سنج صلاحیت پایه)

منابع و مأخذ

- [۱]- ام. وودهال (M.Woodhall, ۱۹۹۴). مروری بر اقتصاد آموزش و پرورش، ترجمه مرتضی امین‌فر، دانشنامه اقتصاد آموزش و پرورش، جلد اول، انتشارات پژوهشکده تعلیم و تربیت.
- [۲]- اج. ام. لوین (H.M.Levin). کار و آموزش و پرورش، ترجمه عبدالحسین نفیسی، دانشنامه اقتصاد آموزش و پرورش، جلد سوم، انتشارات پژوهشکده تعلیم و تربیت.
- [۳]- متولی، محمود و آهنگیان، محمدرضا. اقتصاد آموزش و پرورش، انتشارات سمت، تهران، ۱۳۸۱.
- [۴]- الین و هایدی تافلر (Elvin&H.Toffler, ۱۹۹۵). به سوی تمدن جدید، ترجمه محمدرضا جعفری، انتشارات سیمیرغ، تهران.
- [۵]- وحیدی، پریدخت. بررسی مقایسه‌ای سیاست‌های بازارکار در ایران در برنامه سوم توسعه. سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، تهران، ۱۳۸۰.
- [۶]- صالحی، علی‌اکبر. جایگاه تحصیلات تحکیمی در نظام آموزش عالی کشور، مجموعه مقالات نخستین سمینار آموزش عالی در ایران، جلد اول، انتشارات دانشگاه علامه طباطبائی، ۱۳۷۵.
- [۷]- حسنی، نعمت‌الله. مقدمه‌ای بر تربیت نیروی انسانی برای توسعه پایدار، فصلنامه مدیریت و توسعه، ۱۳۸۱، شماره ۱۲، ص ۲۶.
- [۸]- Inkeles, A. & Smith, D. H. (1974), *Becoming Modern; Individual Change in Six Developing Countries*, Heinman Educational, London.
- [۹]- سازمان جهانی کار (ILO, 1999)، تغییر نقش دولت و سایر دست‌اندرکاران آموزش و تربیت حرفه‌ای، ترجمه عبدالحسین نفیسی، انتشارات پژوهشکده تعلیم و تربیت.
- [۱۰]- یونسکو، (Unesco, 1998)، آموزش و پرورش برای قرن ۲۱ در منطقه آسیا واقیائوس آرام، گزارش کنفرانس ملبورن، تک نگاشت شماره ۲۷، پژوهشکده تعلیم و تربیت.

با توجه به اینکه زمینه‌سازی اصلی توسعه منابع انسانی در ایران نیازمند برخورداری از یک آموزش و پرورش عمومی و پایه قوی و با کیفیت می‌باشد، پیشنهاد می‌گردد که برنامه‌ریزان و سیاستگذاران تعلیم و تربیت و توسعه منابع انسانی در کشور، کیفیت بخشی و تقویت آموزش عمومی را در اولویت کاری خود قرار دهند و تناسب بیشتری را از نظر سرمایه‌گذاری، به ویژه سرمایه‌گذاری مالی، در بخش‌های آموزش عمومی و آموزش عالی برقرار نمایند. زیرا مطالعات نشان می‌دهد که نسبت سرمایه‌گذاری در آموزش عمومی در ایران در مقایسه با آموزش عالی ۱ به ۹ می‌باشد. در حالیکه در کشورهای توسعه یافته فعلی این نسبت ۱ به ۲ می‌باشد. به همین جهت ارزشیابی‌های به عمل آمده از وضعیت آموزش عمومی و پایه از جمله نتایج مطالعات بین‌المللی تیمز^۸، پرلز^۹ و ای‌بی‌سی^{۱۰} نشان می‌دهد که ایران در مقایسه با بسیاری از کشورها از این نظر، در جایگاه مناسبی قرار ندارد.

وزارت آموزش و پرورش نیز در اجرای وظایف آموزشی و پرورشی خود باید به اصلی‌ترین وظیفه یعنی توسعه و تقویت و کیفیت‌بخشی به آموزش‌های عمومی و پایه توجه جدی مبذول نماید و مسئولیت سنگین و عظیم مهارت‌آموزی حرفه‌ای و تخصصی را که در حال حاضر حجم غیرقابل تحملی از هزینه‌ها و فشارهای کاری را بر دوش آموزش و پرورش نهاده است و او را از وظیفه اصلی خود غافل کرده است، به تدریج به سازمان‌های ذی‌ربط و مرتبط واگذار نماید. به منظور نهادنین کردن فرایند توسعه انسانی در کشور، تقویت و پرورش نگرش «نیاز به آموزش در طول زندگی» در دستور کار هر نوع برنامه‌ریزی برای توسعه منابع انسانی قرار گیرد. زیرا نهادینه شدن این نگرش به نیروی انسانی امکان می‌دهد که همواره به بازنگری و بازسازی دانش و مهارت‌های خود و به روز کردن آنها بیندیشد و از امکانات و فرصت‌ها و گزینه‌های موجود، در جهت انجام وظایف شهر و ندی، شغلی و حرفه‌ای خود حداکثر بهره‌برداری را بنماید.

- [26]- Reisenberg, A New Model for Agricultural Education and SAE. What Work Requires of School's, As Scans Report to America,2000,1920
- [27]- Lankard,B, Schools and Industry Overview in Jamieson (Ed) Industry in Education. Harlow. Longman 1995.
- [28]- Gainer,L, Update Basic Skills Alexanderia American Society for Training and Developing. Honkong Government. Education Commission Report, No.5, Hongkong. Government Printer,1998.
- [29]- Smith, B.N. Jones & Laney; Employers' Perceptions for Work Skills Business Education Forum. 11-17,1977.
- [30]- Kim & Lewis (1998); Expectations of Employer's of High School Leaver's in Hong Kong, journal of Vocational Education and Training 50 (1).
- [۳۱]- لس، معزی نظام آموزش فنی و حرفهای کره، کنفرانس سیاستگذاری ارتباط آموزش فنی و حرفهای و صنعت با تاکید بر فن آوری های شش گانه، سول ، کره، انتشارات معاونت آموزش و پرورش نظری و مهارتی وزارت آموزش و پرورش ، ۲۰۰۳.
- [32]- 21st Century Skills, Realizing Our Potentials, Individuals ,Employers ,National Presented by The Secretary of State for Education ,<http://www.Dfes.gov.uk/strategy/docs/doc/full dog.p.d.f.> 2003.
- [۳۳]- طایبی، حسن. توسعه پایدار با تأکید بر سرمایه انسانی، مجموعه مقالات نخستین سمینار آموزش عالی در ایران، جلد اول، دانشگاه علامه طباطبائی، ۱۳۷۵.
- [۳۴]- نفیسی، عبدالحسین. بررسی نارسانی های ارتباط نظام آموزش و پرورش و بازار کار، انتشارات مدرسه، تهران، ۱۳۸۷.
- [۳۵]- امام جمعه، طیبه و ملایی نژاد، اعظم. بررسی انتظارات کارفرمایان بخش صنعت از یک فارغ التحصیل آموزش متوسطه فنی و حرفهای، طرح پژوهشی. سازمان پژوهش و برنامه ریزی وزارت آموزش و پرورش، تهران
- [۳۶]- مشایخ، فریده(۱۳۷۹)، دیدگاه نو در برنامه ریزی درسی، انتشارات سمت، تهران، ۱۳۷۹
- [۳۷]- عظیمی، حسین. مدارهای توسعه نیافتنگی در ایران، نشر نی، تهران، ۱۳۷۱
- [۳۸]- منبع شماره ۳۴
- [11]- Munther, Almasri; The Changing Demands of 21st Century: Challenges to Technical and Vocational Education, International Congress and Vocational Education seoul (2 nd:1999).
- [۱۲]- گرت لوز (Gert loose). آموزش حرفهای در حال گلار، ترجمه علی اعظم محمد بیگی، انتشارات مدرسه تهران.
- [۱۳]- بی شی (Bysshe,1989)؛ به نقل از سازمان جهانی کار (۱۹۹۹)، تغییر نقش دولت در آموزش و تربیت حرفهای، ترجمه عبدالحسین نفیسی، انتشارات پژوهشکده تعلیم و تربیت.
- [۱۴]- هولنشید (Holenschide.1987)؛ روندها و توسعه آموزش فنی و حرفهای، ترجمه ابوالقاسم ملکی، انتشارات جهاد سازندگی. تهران
- [15]- Luglo, J.; Vocational Training & the Banker's Faith in the Private Sector, Comparative Educational Review. 36,1992.
- [16]- Liberman Research Inc, Business Responses to Education in America, A Study Conducted Among the Largest US . Companies New York,1999.
- [17]- Passmore, D.L.; Expectation for Entry Level Workers, What Employers Say They Want?1994.
- [۱۸]- گولمن (Goleman.1995)؛ هوش هیجانی، به نقل از جلالی، احمد؛ فصلنامه تعلیم و تربیت شماره ۷۰ - ۷۹، سال هفدهم، ۱۳۸۱.
- [19]- Scans, Secretary Commission on Achieving Necessary Skills, What Work Requires of Schools; As Scans Report to America,2000.
- [20]- Distler, J. A., Attitudes and Perceptions of Maryland's Employer's Toward Vocational Education, Doctoral Dissertation, Temple University,1993.
- [21]- Kuster, R. L. & Caliborn, D.M. Critical Skills Cluster for Vocational Education, The Employers Perspective, A Replication Study. Journal of Vocational Education Research, 20,1995.
- [22]- Mc Coy,Joyce A. & Reed, D.F. Preparing Students for The Future World Work, NASSP Bulletin , 75 (588) 94-97, 1991.
- [23]- Anderson,Yates M. & Penney, A. Executive Expectations of Administrative Personal Implications for Business Education, Paper presented At The American Educational Research Association, Annul Meeting, New York,1996.
- [24]- Murphy, C. & Jenks, L.,Getting A Job After College, What Skills Are Needed? Journal of Career Education 1983.
- [۲۵]- سرکار آرانی، محمدرضا (۱۳۸۲)؛ تجزیه و تحلیل رابطه دانشگاه، بازار کار و اشتغال در زبان، اطلاعات سیاسی - اقتصادی شماره ۱۹۲-۱۹۱، سال هفدهم، شماره یازدهم و دوازدهم، ص ۱۹۲.

