

بنیادهای نخبه‌پرور

ایران و جهان



# آشنایی با مؤسسه خیرخواهانه پزشکی هووارد هاگس آمریکا

\* جمشید خان‌چمنی\*

حنیف واحدیان موحد

راحله مرادپور

الهام حمیدی‌بور

۱۲۴ عضو آکادمی علوم ملی آمریکا و ۱۳ برگزیده جایزه نوبل را می‌توان از میان این جمع ۳۵۴ نفره نام برد. محققان این مؤسسه آزادی عمل داشته که به تحقیق بپردازند و تا زمانی که ایده‌های آنان به محصول برسد حمایت می‌شوند حتی اگر این فرایند خیلی طولانی شود. همچنین این مؤسسه بودجه‌ای را به صورت پژوهانه به افراد و مؤسسات اختصاص داده است. این مؤسسه دارای برنامه‌های تحقیقاتی مشترکی با مؤسسه ملی بهداشت می‌باشد. مؤسسه هووارد هاگس به تازگی احداث یک مرکز تحقیقاتی بهنام مزرعه جانلیا را به پایان رسانده است. واژگان کلیدی: مؤسسه پزشکی هووارد هاگس، تحقیقات پزشکی، علوم زیستی، پژوهانه، مزرعه جانلیا.

## مقدمه

در کشور آمریکا مؤسسات مختلفی هستند که حمایت مالی مراکز تحقیقاتی و دانشگاه‌ها را به عهده دارند. یکی از این مؤسسات، مؤسسه پزشکی هووارد هاگس<sup>۱</sup> است. مؤسسه پزشکی هووارد هاگس یکی از سازمان‌های تحقیقات پزشکی غیرانتفاعی می‌باشد که در چوی چز میلیند (در ایالت متحده آمریکا) واقع شده است.

## چکیده

مؤسسه پزشکی هووارد هاگس یکی از سازمان‌های تحقیقات پزشکی غیرانتفاعی است که در سال ۱۹۵۳ به وسیله فردی بهنام هووارد هاگس تأسیس شد. این مؤسسه یکی از بزرگ‌ترین سازمان‌های سرمایه‌گذاری در زمینه تحقیقات پزشکی و علوم زیستی در ایالت متحده آمریکا است. هدف اصلی آن هدایت تحقیقات پایه زیست‌پزشکی در زمینه‌های ژنتیک، اینمولوژی و زیست‌شناسی مولکولی به منظور استفاده از کاربردهای به دست آمده برای منافع بشریت است و در راستای رسیدن به این مهم با بیش از ۶۰ دانشگاه، مراکز پزشکی و سایر مؤسسات تحقیقاتی همکاری می‌کند. این مؤسسه با سرمایه ۱۷/۵ میلیارد دلاری در رتبه دوم از میان ثروتمندترین سازمان‌های بشردوستانه در آمریکا قرار دارد. همچنین این مؤسسه از میان بهترین بنیادهای کمک دهنده در زمینه تحقیقات پزشکی است. مؤسسه پزشکی هووارد هاگس یک سازمان تحقیقات پزشکی عملکرنده است؛ یعنی خود به طور مستقیم در حال پیشبرد و هدایت تحقیقات است و نه یک بنیاد که کارهای اداری انجام دهد.

محققان مؤسسه هووارد هاگس از جنبه خلاقیت و توان تولید علم افراد شناخته شده‌ای هستند. از جمله

\* گروه زیست‌شناسی، دانشکده علوم، دانشگاه آزاد اسلامی مشهد، مشهد، ایران، پست الکترونیکی: chamani@ibb.ut.ac.ir  
۱ HHMI: Howard Hughes Medical Institute

مؤسسه از میان بهترین بنیادهای کمکدهنده در زمینه تحقیقات پزشکی در جهان میباشد و رتبه دوم را بعد از بنیاد ولکام تراست<sup>۱</sup> بریتانیا به خود اختصاص داده است.

در منشورنامه این مؤسسه چنین بیان شده است که هدف اولیه مؤسسه پزشکی هووارد هاگس در برای ارتقای دانش بشری در زمینه علوم پایه (به خصوص در زمینه تحقیقات پزشکی و آموزش پزشکی) و استفاده از کاربردهای مؤثر به دست آمده برای منافع بشریت است [۳-۱].

### تاریخچه

مؤسس این مؤسسه یک هوانورد ثروتمند آمریکایی به نام هووارد هاگس بود که مؤسسه مذکور را در سال ۱۹۵۳ تأسیس کرد. به گفته خود او هدف از تأسیس این مؤسسه "جستجوی منشأ پیدایش حیات" بود. او تنها مدیرمسئول مؤسسه پزشکی هووارد هاگس بود و کلیه سهام شرکت هوایپیمایی هووارد هاگس را به این مؤسسه انتقال داد و یک خیریه علمی معاف از مالیات ایجاد کرد. سال‌ها این مؤسسه برای نگهداری موقعیت غیرانتفاعی بودن خود دست و پنجه نرم کرد تا این‌که در اوخر دهه ۱۹۵۰ شروع به سرمایه‌گذاری بر ۴۷ محقق که در ۸ مؤسسه مختلف کار میکردند، نمود. بعد از مرگ هاگس در سال ۱۹۷۶ بودجه سالیانه از ۴ میلیون دلار در سال ۱۹۷۵ به ۱۵ میلیون دلار در سال ۱۹۷۸ رسید و در این دوره این مؤسسه بیش‌تر در زمینه‌های تحقیقاتی ژنتیک، ایمنولوژی و زیست‌شناسی مولکولی متمرکز شد.

از آنجا که در سال ۱۹۷۶ در حالی که هاگس در هوایپیما عازم بوستون بود به دلیل بیماری حاد کلیوی

این مؤسسه که یکی از بزرگ‌ترین سازمان‌های سرمایه‌گذاری در زمینه تحقیقات پزشکی و علوم زیستی در ایالت متحده آمریکا است، در دو دهه گذشته بالغ بر  $\frac{۸}{۳}$  میلیارد دلار برای حمایت، تربیت و تحصیل دانشمندان خلاق و با استعداد ایالت متحده سرمایه‌گذاری کرده است. هدف اصلی این مؤسسه هدایت تحقیقات پایه زیست پزشکی میباشد و در راستای رسیدن به این مهم با همکاری بیش از ۶۰ دانشگاه، مراکز پزشکی و سایر مؤسسات تحقیقاتی که در سراسر ایالت متحده پراکنده هستند، همکاری میکند. محققان مؤسسه پزشکی هووارد هاگس از جنبه خلاقیت و توان تولید علم افراد شناخته شده‌ای هستند که میتوان ۱۲۴ عضو آکادمی علوم ملی آمریکا و ۱۳ برنده جایزه نوبل را از میان این جمع ۳۵۴ نفره نام برد. براساس آمار اعلانی در سال ۲۰۰۸، این مؤسسه حدود ۷۰ مؤسسه تحقیقاتی را تحت پوشش خود داشته و حدود ۲۷۱۳ مستخدم و با سرمایه<sup>۲</sup> کل ۱۷/۵ میلیارد دلار و بودجه عملکردی ۷۸۲ میلیون دلار که از این مقدار ۶۹۸ میلیون دلار به سرمایه‌گذاری در امور تحقیقات زیست پزشکی و ۸۴ میلیون دلار به عنوان پژوهانه در زمینه آموزشی و علم بین‌المللی اختصاص داده شده است. به گفته رئیس قبلى این مؤسسه، توماس سشن، (که خود به خاطر کارهایش روی RNA برنده جایزه نوبل بوده است)، این مؤسسه حدود ۱ میلیون دلار به ازای هر محقق در هر سال خرج میکند که چیزی حدود ۴۵۰ میلیون دلار در سال میشود. این مؤسسه با سرمایه ۱۷/۵ میلیارد دلاری در رتبه دوم از میان ثروتمندترین سازمان‌های غیر دولتی بشردوستانه در آمریکا بعد از بنیاد بیل و ملیندا گیتس قرار میگیرد، همچنین این

2. Welcome Trust

1. Endowment

شود، اشاره کرد [۱۲، ۱۳، ۱۴، ۳].

## محققان مؤسسه پزشکی هووارد هاگس چه کسانی هستند؟

اکتشافات در مؤسسه پزشکی هووارد هاگس به وسیله بیش از ۳۰۰ انجام می‌شود که در ارتباط با آزمایشگاه‌های مؤسسات تحقیقاتی که در دانشگاه‌ها و در سایر سازمان‌های تحقیقاتی در سراسر ایالت متحده واقع شده‌اند، می‌باشد. در واقع مؤسسه پزشکی هووارد هاگس به طور همزمان با اعضای هیئت علمی در مؤسسه‌های همکار قراردادهای همکاری بلند مدت انعقاد می‌کند. این دانشمندان با حدود ۲۵۰۰ همکار پژوهشی، تکنیسین و سایر افراد پرسنل استخدام شده به وسیله این مؤسسه حمایت می‌شوند. مؤسسه پزشکی هووارد هاگس محققان خود را از میان اعضای هیئت علمی دانشگاه‌ها و مراکز بهداشتی آکادمیک طی یکسری مسابقات رقابتی انتخاب می‌کند و کسانی که انتخاب می‌شوند با آن‌ها قرارداد ۵ ساله بسته می‌شود که قابل تمدید نیز می‌باشد.

این مؤسسه با شعار، افراد نه پروژه‌ها، اداره می‌شود (به این مفهوم که برای دریافت کمک هزینه نوع پروژه مهم نیست؛ بلکه مهم شخص درخواست‌کننده است). این مؤسسه بر این باور است که با فراهم کردن منابع برای محققان برجسته و دادن این انعطاف به آن‌ها که بتوانند در فضایی آزاد به دنبال اهداف خود رفته و فرصت‌هایی را که ناگهان جرقه می‌زنند، دنبال کنند. از اوایل دهه ۱۹۹۰ این محققان طی یکسری مسابقات با رقابت بالا انتخاب شده و به طور معمول یک تیم تحقیقاتی متشکل از ۱۰ - ۲۵ نفر دانشجوی فوق دکتری و تکنیسین را رهبری می‌کنند [۱، ۴، ۱۱].

بدون وصیت‌نامه فوت کرد، بعد از مرگ هووارد هاگس در سال ۱۹۸۴ دادگاهی تشکیل شد که در آن دادگاه مسئولان جدیدی انتخاب شدند و آنان نیز یک سال بعد در سال ۱۹۸۵ شرکت هوایپیمایی هاگس را به ژنرال موتور با قیمت ۵ میلیارد دلار فروختند و این مؤسسه ناگهان به یکی از ثروتمندترین مؤسسات خیریه در آمریکا تبدیل شد که تاکنون در تاریخ آمریکا دیده شده است. در واقع چیزی که هووارد هاگس را تبدیل به یک میلیارد در کرده بود، شرکت هوایپیمایی هووارد هاگس بود. هوایپیمای مشهور او "spruce goose" یک هوایپیمای آبی چوبی غول پیکر بود که تنها یکبار پرواز کرد. هوایپیمای هووارد هاگس با وجود شکست‌هایی که داشت هنوز هم به عنوان یکی از بزرگ‌ترین پیمانکارهای صنایع دفاعی آمریکا محسوب می‌شود [۱-۳].

## کشف‌های مهم انجام شده و در حال انجام به وسیله مؤسسه پزشکی هووارد هاگس

کشف‌هایی که در آزمایشگاه‌های مؤسسه پزشکی هووارد هاگس انجام می‌شوند، تحول عمدہ‌ای را پدید آورده است که در آزمایشگاه‌های این مؤسسه تولید شده است. تحقیقات این مؤسسه موجب ارتقای درک ما نسبت به بعضی از بیمارهای موجود جامعه از جمله ایدز و بیماری‌های قلبی عروقی و دیابت شده است. از جمله کشف‌های مهمی که به وسیله این مؤسسه انجام شده است می‌توان به زن‌های مسئول سیستیک فایبروزیس، تحلیل عضلانی، تست‌های غیر تهاجمی برای تشخیص سرطان راست روده (کلون)، داروهای جدید ضد سرطان خون، پیشرفت‌های نوین در زمینه تحقیقات بیماری ایدز و همچنین یکسری کارهای انجام شده که می‌تواند منجر به درمان ضایعات نخاعی

سل پرس<sup>۲</sup> و الزویر در معرض عموم قرار دهنده، این توافقنامه از اول سپتامبر ۲۰۰۷ در حال اجراست [۱،۵].

### پژوهانه اعطایی به وسیله مؤسسه پزشکی هووارد هاگس

برنامه‌های پژوهانه مؤسسه پزشکی هووارد هاگس که یکی از بزرگ‌ترین و مبتکرانه‌ترین مراکز سرمایه‌گذاری خصوصی از نوع خود در ایالات متحده محسوب می‌شود موجب پیشرفت آموزش علم برای دانشجویان در تمامی سطوح شده است. اداره امور مربوط به پژوهانه این مؤسسه در سال ۱۹۸۷ به هدف بهبود بخش آموزش در زمینه زیست‌شناسی تأسیس شد. از جمله سایر اهداف این بخش می‌توان به افزایش درک عموم مردم از اهمیت علم به منظور گسترش دسترسی به علم برای تمام افراد از جمله افراد محروم از علوم پیشرفتی می‌باشد که از طریق حمایت از تلاش‌های دانشمندان و دانش‌پژوهان، کالج‌ها و دانشگاه‌ها، موزه‌ها و مرکز تحقیقاتی پزشکی انجام می‌شود. این مؤسسه از سال ۱۹۸۸ تاکنون تقریباً حدود ۱/۵ میلیارد دلار را به پژوهانه اختصاص داده است.

به طور کلی پژوهانه‌ای که به وسیله این مؤسسه اهدا می‌شود، در دو دسته قرار می‌گیرند: یکی پژوهانه تحقیقاتی<sup>۳</sup> برای افراد و دیگری پژوهانه آموزشی علمی<sup>۴</sup> به مؤسسات است. قابل توجه است که اکثر پژوهانه این مؤسسه به صورت رقابتی داده می‌شوند که افراد متقارضی باید یکسری شرایط و شاخص‌های ویژه‌ای داشته باشند. بنابراین این مؤسسه از

### خط مشی تحقیقاتی

این مؤسسه به خلاقیت بها می‌دهد و با فراهم کردن منابع، زمان و آزادی به منظور دنبال کردن سؤال‌های چالش‌پذیر و ایجاد کشفهای بنیادی محققان خود را تشویق به گسترش دادن مرزهای دانش می‌کنند. محققان این مؤسسه آزادی عمل دارند که به تحقیق بپردازنند و حتی اگر لازم دانستند مسیر تحقیقات خود را عوض کنند. علاوه بر این تا زمانی که ایده‌های آنان به محصل برسد، حمایت می‌شوند حتی اگر این کار خیلی طولانی شود. این مؤسسه همچنین دانشمندان را از طریق برنامه‌های پژوهانه خود حمایت می‌کند. استادهای مؤسسه پزشکی هووارد هاگس را گروهی از محققان صبور در امر تدریس تشکیل می‌دهند. آن‌ها از پژوهانه خود برای ایجاد روش‌های نوآورانه در انتقال علم به دانشجویان لیسانس استفاده می‌کنند. این مؤسسه به پروژه‌هایی پژوهانه می‌دهد که تدریس و تحقیق را در هم ادغام می‌کنند و این موضوع تعهد این مؤسسه را در امر تشویق و باسواند کردن نسل جدیدی از دانشجویان منعکس می‌سازد.

علاوه بر این مؤسسه پزشکی هووارد هاگس گروهی منتخب از دانشمندان محقق فوق العاده خلاق بین‌المللی را که در میان دانشگاه‌ها و مؤسسات تحقیقاتی سراسر جهان شناخته شده هستند، حمایت می‌کند؛ وظیفه این گروه گسترش تحقیقات در کشورهایی است که از نظر سرمایه در این زمینه با محدودیت مواجه هستند.

در سال ۲۰۰۷ مؤسسه هووارد هاگس و انتشارات الزویر<sup>۱</sup> توافقنامه‌ای را امضا کردند که طی آن مقالات تحقیقی مؤلفان این مؤسسه را تا ۶ ماه بعد از چاپ در

2. Cell Press

3. Research Grant

4. Science Education Grant

1. Elsevier

داده تا آن را هزینه شخص ذی نفع کند. این هزینه شامل حقوق سالیانه ۲۷۰۰۰ دلار و همچنین پول توجیبی ۳۵۰۰ دلار برای مواردی از جمله مخارج درمانی، خرید کتاب، حق اشتراک نشریات علمی، کامپیوتر و مخارج مربوط به آن، مسافرت به همایش‌های علمی، مخارج برای درس‌های خاصی که در تابستان ارائه می‌شوند، می‌باشد و همچنین مقدار ۱۳۵۰۰ دلار آن مربوط به شهریه دانشگاه و بیمه خدمات درمانی می‌شود.

این بورسیه با توجه به مدارک و امتیازاتی از جمله نمره دانشگاهی، تجارب شخصی و آموزشی مربوط، اهداف و دستیافتهای پیشین، برنامه تحقیقی و توصیه نامه و نمره GRE و MCAT (آزمون ورودی کالج پزشکی) که توانایی داوطلب را به عنوان یک محقق و متعهد منعکس می‌کنند، ارائه می‌شوند.

مؤسسه پزشکی هووارد هاگس به مؤسسات تحقیقاتی پزشکی، دانشگاه‌ها، کالج‌ها، پژوهانه‌های می‌کند تا بتوانند برنامه‌های آموزشی علمی نوآورانه‌ای را در مقاطع پیش دبستانی تا کلاس ۱۲ام و سطوح لیسانس ارائه دهند. این برنامه‌ها در راستای افزایش علاقه‌مندی افراد جوان به علم، آماده‌سازی آن‌ها برای شغل‌های مرتبط با علوم و افزایش سواد علمی دانش آموزان حتی دانش آموزان رشته‌های غیر مرتبط با علم است.

همچنین این مؤسسه به مؤسستای که در زمینه آموزش تحقیقاتی علوم بین رشته‌ای در مقطع تحصیلات تکمیلی فعال هستند، گرانت می‌دهد [۱۶، ۱۴، ۱].

درخواست‌های غیر مربوط حمایت نکرده و بهندرت به آن‌ها سرمایه می‌دهد.

### فرصت‌های موجود برای افراد

این پژوهانه‌ها از دانشمندان پرتوان محققی که در زمینه زیست پزشکی در خارج از ایالات متحده مشغول به کار، دانشجویان پزشکی و دندانپزشکی جویای آموزش تحقیقاتی<sup>۱</sup> و دانشمندانی که در حال هدایت تحقیقاتی در زمینه ایجاد روش‌های نوین در زمینه تحصیلات علم در مقطع لیسانس هستند، حمایت می‌کند.

از جمله این پژوهانه‌ها می‌توان به اعطای بورسیه گیلیام به منظور تحصیلات تکمیلی نام برد که برای آشنایی بیشتر در اینجا به اختصار شرح داده می‌شود: این بورسیه در هر سال به حدود پنج نفر اعطا می‌شود و افرادی می‌توانند برای این بورسیه اقدام کنند که دانشجوی سال آخر دوره لیسانس باشد یا دانشجویی که بیش از دو سال از فلرغ التحصیلی آن نگذشته باشد همچنین که در دوره Ph.D. مشغول به تحصیل باشند و استثنایی تحقیقاتی مؤسسه پزشکی هووارد هاگس شرکت کرده باشند. کسانی که واحد این شرایط باشند بدون توجه به کشور و ملیت آن‌ها می‌توانند درخواست بدهند. کسانی که پذیرفته می‌شوند می‌توانند در هر مؤسسه تحقیقاتی ایالات متحده و در مواردی مؤسسات خارج از ایالات متحده که دوره Ph.D. ارائه می‌دهند، شرکت کنند. طول مدت حمایت این بورسیه پنج سال است و برای سال ۲۰۰۹-۲۰۱۰ میزان کل هزینه قابل پرداخت ۴۴۰۰۰ دلار است که مؤسسه پزشکی هووارد هاگس این مبلغ را به مؤسسه مربوط

1. Research Training

از جمله منابعی هم که برای معلمان موجود است، می‌توان به خلاصه کونسرسیوم زیست‌شناسی کمی و آخرین کارگاه‌های ارائه شده، خلاصه فعالیت‌های مؤسسه تحقیقاتی زیست پزشکی، موزه‌های علمی و سایر مراکزی که از مؤسسه پزشکی هووارد هاگس هزینه دریافت می‌کنند، خلاصه فعالیت‌های سطوح لیسانس دانشگاه‌ها و کالج‌هایی که با این مؤسسه پزشکی همکاری دارند، جستجو برای فرصت‌های موجود که به‌وسیله دانشگاه‌ها و کالج‌های تحت حمایت مالی مؤسسه پزشکی هووارد هاگس ارائه می‌شوند، نام برد [۱].

### برنامه فرصت‌های تحقیقاتی استثنایی<sup>۲</sup>

مؤسسه پزشکی هووارد هاگس به منظور فراهم کردن انتقال تجارب تحقیقاتی در مدرسه تابستانی برای دانشجویان برگزیده در مقطع لیسانس به منظور تشویق آن‌ها به ادامه کار در زمینه علوم دانشگاهی پژوهانه اعطا می‌کند و دانشجویان مشمول این برنامه در همایش‌هایی که درون مرکز مؤسسه پزشکی هووارد هاگس برگزار می‌شود، دستاوردهای تحقیقات خود را به صورت پوستر برای دانشمندان مؤسسه پزشکی هووارد هاگس ارائه می‌دهند.

همچنین این دانشجویان برای ادامه تحصیل در مقطع دکترای واجد شرایط برای استفاده از بورسیه گیلیام می‌باشند. این دانشجویان به‌وسیله استادان مؤسسه پزشکی هووارد هاگس برگزیده می‌شوند و سپس به این دانشجویان کلمه رمزی داده می‌شود که می‌توانند به صورت آن‌لاین پروژه‌های تحقیقاتی و استاد راهنمای مورد نظر و مکان جغرافیایی مؤسسه میزبان را انتخاب کنند [۷،۸].

منابع آن‌لاین مؤسسه پزشکی هووارد هاگس این مؤسسه خدماتی به صورت آن‌لاین برای دانشجویان، دانشمندان و معلمان ارائه می‌دهد. این منابع شامل خلاصه مقاله‌های تحقیقاتی دانشمندان مؤسسه پزشکی هووارد هاگس، فرصت‌های تحقیقاتی موجود و برنامه‌های پیشرفتهایی، آموزش آن‌لاین و یک‌سربازی آزمایش‌های جذاب و تعاملی<sup>۱</sup> علمی آموزشی است.

از جمله منابعی که برای دانشجویان موجود می‌باشد می‌توان به اخبار آموزشی - پژوهشی، اخبار مربوط به تحقیقات مؤسسه پزشکی هووارد هاگس و همچنین اتصال‌هایی به منظور یافتن بورسیه، برنامه‌های آموزشی آن‌لاین به صورت آزمایشگاه‌های مجازی تعاملی، اینیمیشن، سخنرانی‌های دانشمندان برگسته، بخش پرسش از یک دانشمند در زمینه زیست‌شناسی و گرفتن پاسخ‌های مربوط را می‌توان نام برد.

همچنین از جمله منابعی که برای دانشمندان موجود می‌باشد می‌توان بخش جستجوی دانشمندان و پروژه‌های تحقیقاتی، اخبار پژوهش‌های مؤسسه پزشکی هووارد هاگس و برنامه‌هایی مانند کتابچه‌های مربوط به تربیت مربی منابع دسترسی به گرانت برای شروع کردن حرفه علمی خود، مدیریت آزمایشگاه و همچنین برنامه‌هایی مخصوص دانشمندان خارجی از جمله کارگاه‌ها و کلاس‌های آموزش تکنیک‌های آزمایشگاهی که در نقاط مختلف دنیا برگزار می‌شود، برنامه‌های بین‌المللی مؤسسه پزشکی هووارد هاگس برای حمایت از دانشمندان غیرآمریکایی و همچنین پورتال منابع شغلی برای دانشمندان اروپایی به نشانی sciencecareers.org می‌توان نام برد.

2. Exceptional Research Opportunities (EXROP)

1. Interactive

تاکنون دو موضوعی که به خوبی با محیط و اهداف

این مؤسسه قابل تطبیق بوده شامل:

۱. تعیین اصول کلی چگونگی پردازش اطلاعات در سیستم عصبی با استفاده از مدل ژنتیکی در ادغام با تصویربرداری، الکتروفیزیولوژی، و روش‌های محاسبه‌ای؛
۲. توسعه فناوری تصویربرداری و روش‌های محاسبه‌ای برای آنالیز تصاویر بوده است. به علاوه این مؤسسه پذیرای ایده‌های خلاق در زمینه‌های دیگر تحقیقات پزشکی نیز است [۹، ۱۰، ۱۱].

### برنامه تحقیقاتی مشترک مؤسسه پزشکی هووارد هاگس - مؤسسه ملی بهداشت<sup>۲</sup>

برنامه تحقیق مشترک مؤسسه پزشکی هووارد هاگس - مؤسسه ملی بهداشت آمریکا که در سال ۱۹۸۵ برنامه‌ریزی شد، به دانشجویان برجسته مدارس پزشکی در آمریکا ارائه می‌شود.

این برنامه فرصتی به دانشجویان می‌دهد تا چگونگی تحقیق و پژوهش را در مؤسسه ملی سلامت در بتسدای مریلند به تحقیق بیاموزند. دانشجویان پزشکی، دندانپزشکی و دامپزشکی آمریکا که در شرایط خوبی قرار دارند، واجد شرایط برای درخواست شرکت در این برنامه هستند.

محققان این تحقیق، ۹ ماه سال را در دانشکده مؤسسه ملی بهداشت به تحقیق علوم زیستی کاربردی می‌پردازند. مؤسسه پزشکی هووارد سرمایه‌گذاری این برنامه شامل منافع و حقوق محققان را فراهم می‌کند و مؤسسه ملی بهداشت هم مشاوران، مربیان و فضاهای آزمایشگاهی و امکاناتی را برای کار در آزمایشگاه

### مزرعه جانلیا<sup>۱</sup>

این مزرعه در سال ۲۰۰۶ به صورت یک مؤسسه تحقیقاتی شروع به کار کرد. محل استقرار آن لاندن کانتی در ویرجینیا می‌باشد. ابتدا محل این مؤسسه متعلق به خانواده وینتن و رابت پیکنر بود. این محل مسکونی، کشاورزی است و جانلیا از ترکیب نام دو دختر آن‌ها به نام‌های جین و کورنلیا گرفته شده است. به گفته مسئولان مؤسسه پزشکی هووارد هاگس، این مؤسسه تا سال ۲۰۱۰ تکمیل خواهد شد. در سال ۶۷ اول، عملکرد مالی این مؤسسه هزینه‌ای معادل ۱۵ میلیون دلار دربر داشته که ۳۲ میلیون دلار آن هزینه تجهیزات و پرسنلی و تقریباً ۲۲ میلیون دلار آن هزینه لوازم فنی بوده است.

این مؤسسه به دنبال مسائل بنیادی در تحقیقات زیست پزشکی می‌باشد که دستیابی به آن‌ها در محیط دانشگاهی و صنعت مشکل است، به این دلیل که این‌گونه مسائل به همکاری متخصصانی از شاخه‌های گوناگون علمی نیاز دارد و همچنین این طرح‌ها سرمایه‌گذاری بلند مدتی را نسبت به طرح‌های معمول می‌طلبند. در نتیجه این مؤسسه به دنبال شناسایی چنین پژوهه‌هایی است تا با در کنار هم قراردادن دانشمندان مختلف و صبور در محیط تحقیقاتی بین رشته‌ای و با همکاری متقابل بالا و حمایت شدید مسئولان با ایجاد امکانات و فضای تحقیقاتی مناسب در راستای نیل به این هدف گام بلندی بردارند.

این مؤسسه ابتدا قرارداد ۶ ساله با محققان منعقد می‌کند که البته قابل تمدید شدن است. از آنجاکه دانشمندان این مؤسسه در تدریس نمی‌مانند و مسئولیت‌های اجرایی هم ندارند، به طور قطعی قادر به صرف کردن وقت بیشتری برای تحقیقات می‌باشند.

2. National Institute of Health (NIH)

1. Janelia farm

نزد محققان مشهور و برجسته دنیا.

فراهم می کند.

### میزان حمایت مالی

این افراد به عنوان یک محقق حقوق سالیانه ۲۷۰۰۰ دلار را برای کرایه خانه، غذا و دیگر مخارج زندگی دریافت می کند و هزینه مالیات از این مقدار کسر نمی شود و همچنین نیازی به پرداخت هیچ هزینه ای برای مخارج زندگی، بیمه عمر نمی باشد. مؤسسه پزشکی هووارد هاگس معتقد است که محیط زندگی به صورت مشترک برای محققان یکی از اجزای اساسی این برنامه است. به این دلیل مؤسسه پزشکی هووارد هاگس خانه های دانشجویی دارای اثاثیه در مرکز مری و دارد لسکر<sup>۱</sup> برای محققان بهداشت و آموزش و پرورش فراهم کرده و فاصله خانه تا آزمایشگاه به قدری است که با پای پیاده قابل طی شدن است.

برای هر محقق یک فضای پارکینگ، کابل تلویزیون، یک کامپیوتر با دسترسی به اینترنت و دیگر امکانات موجود است. واگذاری آپارتمان ها برای زندگی به وسیله قرعه کشی است به جز محققان متأهل که برای آپارتمان های یک خوابه در اولویت هستند. در طول زمانی که فرد در مؤسسه ملی بهداشت مشغول به کار است، دسترسی کامل به اینترنت شبکه مؤسسه ملی بهداشت، منابع الکترونیک و کتابخانه شامل مقالات کامل تحقیقاتی به صورت آن لاین، پایگاه های اطلاعاتی زیست پزشکی مانند pubmed و Web of science و همچنین یک مرکز کامپیوتر مجهز به اسکنر، پرینت رنگی لیزری و یک کارشناس آزمایشگاه برای حل کردن مشکلات آن ها با رایانه در اختیار است.

### برای این برنامه چه کسانی می توانند درخواست دهند؟

چند سال تحصیل در پزشکی، دندانپزشکی و دامپزشکی مؤسسه ملی بهداشت آمریکا زمان خوبی برای مشخص کردن این است که چگونه تحقیق زیست پزشکی می تواند نقش مهمی در حرفه دانشجویان قبل از این که طرح های خود را برای آموزش تخصصی پزشکی ارائه دهند، داشته باشد. اگر شما یکی از ۴۲ دانشجوی پزشکی، دندانپزشکی و دامپزشکی انتخاب شده برای ورود به برنامه هستید می توانید یک مربی را از بین ۱۲۰۰ عضو هیئت علمی که روی بیش از ۲۵۰۰ پروژه تحقیقاتی مشغول به کار هستند، انتخاب کنید.

محیط مؤسسه ملی بهداشت شرایطی را ایجاد می کند که پروژه های تحقیقاتی<sup>۱</sup> که غالباً انجام آن ها در جاهای دیگر غیر ممکن است، فراهم شود، از جمله این شرایط می توان موارد زیر را نام برد:

- انتخاب طرح و استاد راهنمای، بعد از ورود به محیط تحقیقاتی؛
- عضویت در یک انجمن ویژه که امکان زندگی در میان سایر دانشجویان پزشکی، دندانپزشکی و دامپزشکی را که علائق تحقیقاتی مشترکی با شما دارد امکان پذیر می سازد؛
- ملاقات و صحبت هفتگی با محققان برجسته دنیا در سخنرانی های علمی محققان برجسته که هر هفته برگزار می شود؛
- آموختن تکنیک ها، فناوری و دست یافته های نوین

2. Mary Woodard lasker

1. NIH: National Institute of Health

دانشجویان از همان ابتدا علایق خود را می‌دانند.

قبل از ورود فرد به مؤسسه ملی بهداشت یک راهنمای و مشاور برای کمک به او در مراحل مختلف آزمایشگاهی تعیین می‌شود. فرد و استاد راهنمای او از طریق ایمیل و دیدارهایی به بحث‌های در مورد علایق پژوهشی خود می‌پردازند و هنگامی که فرد به محیط مربوطه وارد می‌شود چندین بار با استاد راهنمای مربوط و کارکنان آزمایشگاه ملاقات می‌کند که این دیدارهای مکرر به پیشرفت طرح کمک می‌کند. آزمایشگاهها از لحاظ اندازه و نوع متنوعند: بزرگ‌ترین آن‌ها دارای ۱۰ تا ۲۰ دانشجوی فوق‌دکتری و تعدادی محقق و تکنسین است. بنابراین محقق ارشد کمتر در جریان روز به روز فعالیت‌های تحقیقاتی می‌باشد و در نتیجه فرد وارد شده بیشتر با دانشجویان فوق‌دکتری و سایر محققان می‌تواند کار کند. در آزمایشگاه‌های کوچک‌تر فرد می‌تواند در کنار محقق ارشد خود به فعالیت بپردازد. فرد وارد شده به این آزمایشگاه‌ها به عنوان عضو تیم تحقیقاتی محسوب می‌شود و می‌تواند در فعالیت کارکنان شامل جلسات آزمایشگاهی، باشگاه‌های پژوهشی که با قرار دادن این افراد در معرض یافته‌های روز علمی قرار می‌گیرند، شرکت کنند.<sup>۲</sup>

### نتیجه‌گیری (اهمیت ایجاد مؤسسه‌های خیرخواهانه پشتیبان علم در دنیا)

محیط تحقیقاتی در حال حاضر به گونه‌ای است که اغلب کمک هزینه‌های تحقیقاتی برای طرح‌هایی که به طور مستقیم به کاربردهای عملی ختم نمی‌شوند،

### زمینه‌های تحقیقاتی

این افراد می‌توانند زمینه تحقیقاتی مورد علاقه خود را از شاخه‌های مختلف علوم زیست پزشکی شامل بیولوژی سلولی، ژنتیک، ایمونولوژی، علوم اعصاب، بیولوژی ساختاری، اپیدمیولوژی و آمار زیستی انتخاب کنند. همچنین از جمله موضوعات بررسی شده در آزمایشگاه‌ها می‌توان به موارد زیر اشاره کرد.

- شناسایی اهمیت توالی‌های DNA، RNA در تنظیم بیان ژن؛
- به کارگیری تکنیک‌های پروتئومیکس پیچیده برای انگشت‌نگاری ژنی بیماری‌های نادر؛
- آشکارکردن سازوکارهای بیوشیمیایی پیچیده که در رشد سلولی نا هنجار و ایجاد سرطان نقش دارند؛
- شناسایی اشتباهات ملکولی در زمینه سازوکار شناسایی آنتی‌ژن و فعال شدن سیستم ایمنی در بیماری‌های خود ایمنی؛
- تولید موش‌های ترانس ژنتیک به وسیله تکنیک‌های حذف ژنی انتخابی و افزایش بیان<sup>۱</sup>؛
- بررسی ژن‌ها در بیماری‌های ویروسی نوظهور؛
- نقشه فعالیت متابولیکی مغز به وسیله تکنیک‌های نوین تصویربرداری؛
- تجزیه تحلیل ساختار سه بعدی و عملکرد آنزیم‌ها به عنوان پایه‌ای برای طراحی دارو. همچنین موارد دیگری هم موجود است که می‌توان در وب سایت مربوط به آن جستجو کرد. انتخاب آزمایشگاه: اکثر دانشجویان پیش از شروع تحقیقات دو تا سه هفته را صرف بررسی آزمایشگاه‌ها و ملاقات با استادان مختلف می‌کنند، البته بعضی از

۲. برای اطلاعات بیشتر به سایت مؤسسه پزشکی هووارد هاگن www.HHMI.org رجوع شود.

1. Over Expression

### منابع و مأخذ

- [1] <http://www.HHMI.org>
- [2] <http://en.wikipedia.org/wiki/HHMI>
- [3] <http://www.cbsnews.com>
- [4] <http://currents.ucsc.edu/04-05/06-27/awards-gin.asp>
- [5] <http://www.pbs.org/wgbh/nora-founders/HHMI.html>
- [6] <http://www.case.edu/news/2006/3-06/HHMI.html>
- [7] <http://ubrp.arizona.edu/exrop.com>
- [8] [www.vabio.org/HHMI-opens-the-doors-to-discovery-at-the-janelia-farm-research-campus-virginian/html/2008/subjects/physiology2.html](http://www.vabio.org/HHMI-opens-the-doors-to-discovery-at-the-janelia-farm-research-campus-virginian/html/2008/subjects/physiology2.html)
- [9] <http://www.admi.com.ac.uk/unir/gsprospecfus>
- [10] <http://www.med.yale.edu/facres/funding/year/HHMI-nih-cloister.html>
- [11] T. Hampton, New Howard Hughes Investigators Named, *JAMA*, 29, 2005, pp: 293-2082.
- [12] T.R. Cech, Fostering Innovation and Discovery in Biomedical Research, *JAMA*, 294, 2005, pp: 1390-1393.
- [13] B. M. Kuehn, Groups Promote "Key Competencies" in Training for Premed and Medical Students, *JAMA*, 302, 2009, pp: 727-729.
- [14] T. Hampton, A Haven for High-Risk Research Opens, *JAMA*, 296, 2006, pp: 1826-1827.
- [15] S. Rovner, HHMI Backs Young Researchers, *Chemical & Engineering News*, Washington: Vol. 87, Iss. 16, Apr 20, 2009, p: 57.

مانند طرح‌هایی که مستقیم نمی‌تواند به ارائه راه حلی به درمان یک بیماری بیانجامد، برای محققان دشوار شده است. از طرفی فطرت سیری‌نایپذیر بشریت به جستجوی رازهای جهان عالم و این حقیقت انکارناپذیر که گسترش مرزهای بنیادی هر علمی پیش درآمدی است بر استفاده‌های کاربردی از آن علم، نمی‌توان به تحقیقات بنیادی بی‌اعتنای بود. بنابراین ایجاد مؤسسه خیرخواهانه پشتیبان علم یکی از بهترین روش‌ها برای خارج کردن دانشمندان، که نه تنها سرمایه‌ای برای کشور خود بلکه برای سایر ملل نیز محسوب می‌شوند، از زیر بار چنین فشارهایی می‌باشد. نمونه بارز چنین مؤسساتی، مؤسسه پزشکی هوارد هاگس ایالات متحده آمریکاست که با شعار "افراد، نه طرح‌ها" سعی در حمایت از پژوهشگران قدرتمند می‌کند. نتیجه آن نیز در دست‌یافتهای برجسته آن در زمینه پزشکی مشهود است که در این مقاله نیز به برخی از آن‌ها اشاره شد [۱۵,۱۴].

### تشکر و قدردانی

از جناب آقای دکتر موسوی موحدی، استاد محترم دانشگاه تهران، که در راهنمایی و اصلاح مقاله اخیر تلاش بسیار کردند، صمیمانه سپاسگزاری می‌شود.